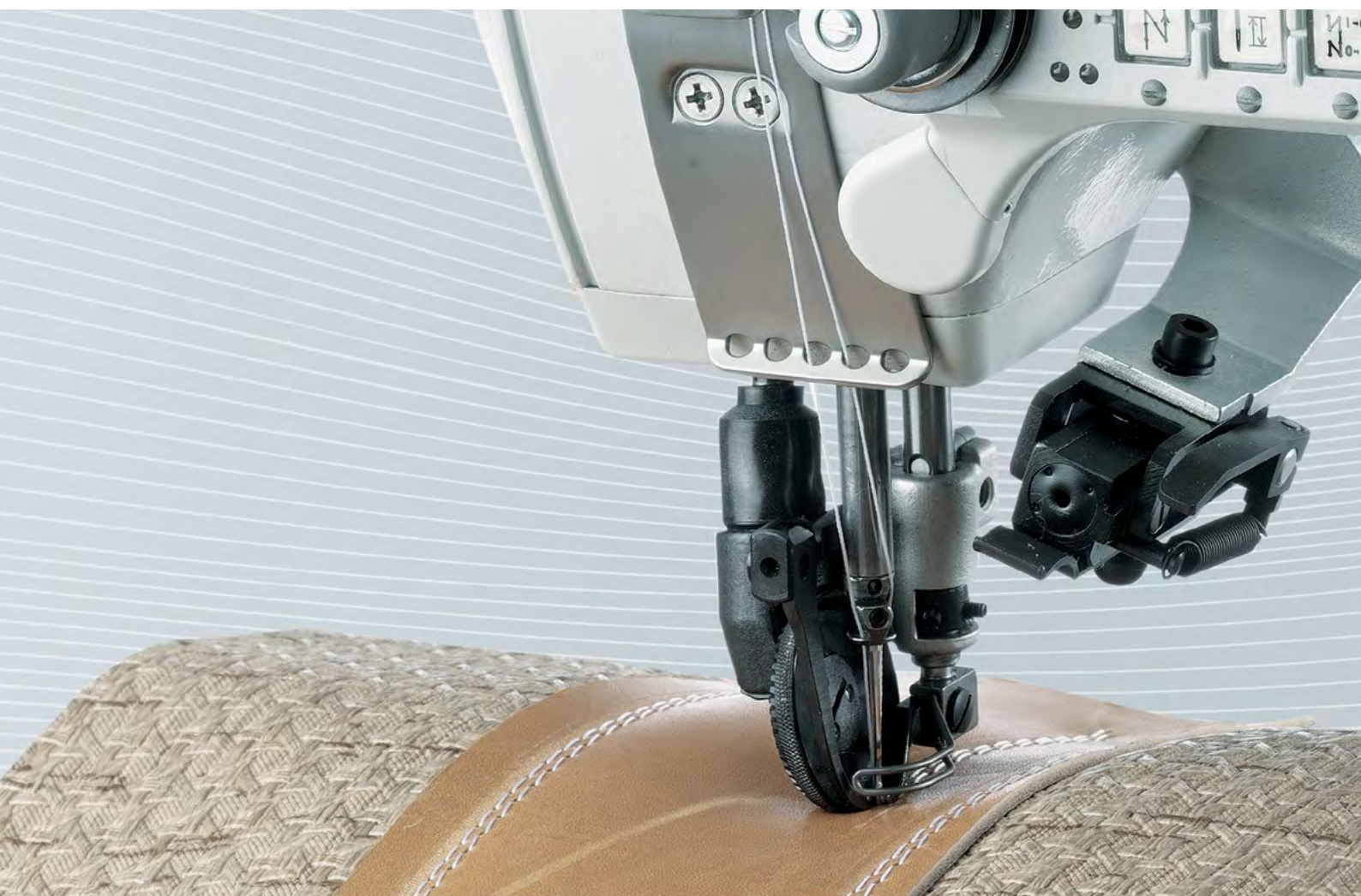


# Výroční zpráva 2025



**MINERVA®**

Člen skupiny firem DÜRKOPP ADLER

# Základní údaje o akciové společnosti

## Obchodní firma a sídlo společnosti

MINERVA BOSKOVICE, a.s.  
Sokolská 1318/60, Boskovice, PSČ 680 01  
IČO: 00010944

## Založení společnosti

Společnost založena jednorázově podle zakladatelského plánu Ministerstva strojírenství a elektrotechniky ČR jako akciová společnost na základě vydaného rozhodnutí ministra č.112/1990 ze dne 17. 12. 1990 v souladu se zákonem č. 104/1990 Sb. o akciových společnostech.

Do obchodního rejstříku byla zapsána dne 1. 1. 1991 jako obchodní firma MINERVA BOSKOVICE, a.s. na dobu neurčitou a dnes je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně, oddíl B, vložka 210 s identifikačním číslem 00010944.

## Předmět podnikání dle obchodního rejstříku

- kovářství, podkovářství
- obráběčství
- hostinská činnost
- galvanizérství, smaltérství
- výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
- zámečnictví, nástrojářství
- silniční motorová doprava
  - nákladní vnitrostátní provozovaná vozidly o největší povolené hmotnosti do 3,5 tuny včetně,
  - nákladní mezinárodní provozovaná vozidly o největší povolené hmotnosti do 3,5 tuny včetně,
  - vnitrostátní příležitostná osobní,
  - mezinárodní příležitostná osobní

Hlavní činností společnosti je výroba a prodej průmyslových šicích strojů pro šití obuvi, kůže, textilu a galanterie.

## Výroční zpráva 2025

# Obsah výroční zprávy za rok 2025



Základní údaje o akciové společnosti	
Zhodnocení činnosti akciové společnosti v roce 2025 představenstvem společnosti	4
Statutární a dozorčí orgán akciové společnosti	11
Základní kapitál akciové společnosti	13
Údaje o právnických osobách, ve kterých má emitent majetkovou účast	14
Hospodářský výsledek a rozdělení zisku	15
Zpráva o vztazích mezi DÜRKOPP ADLER GmbH a MINERVOU BOSKOVICE, a.s.	16
Očekávaná hospodářská a finanční situace akciové společnosti v roce 2026	22
Zpráva o rizicích a příležitostech	23
Informace o osobách odpovědných za výroční zprávu a ověření účetní uzávěrky	26
Tabulková část informační povinnosti emitentů registrovaných cenných papírů	27
Rozvaha – Aktiva	28
Rozvaha – Pasiva	29
Výkaz zisku a ztráty	30
Přehled o změnách vlastního kapitálu	32
Přehled o peněžních tocích	33
Příloha účetní závěrky	34
Zpráva auditora pro akcionáře společnosti MINERVA BOSKOVICE, a.s.	55

# Zhodnocení činnosti akciové společnosti v roce 2025 představenstvem společnosti

Vážení akcionáři, vážení obchodní partneři,  
uplynul rok 2025 a představenstvo akciové společnosti Vám předkládá  
výroční zprávu za toto období.

## Vývoj hospodaření v roce 2025

Rok 2025 byl pro naši společnost obdobím transformace. Firma čelila nepříznivým tržním vlivům, které se projevíly meziročním poklesem objemu zakázek. V reakci na sníženou poptávku došlo k optimalizaci výrobních kapacit a úpravě směnnosti. Součástí přijatých úsporných opatření byla také restrukturalizace lidských zdrojů, v jejímž rámci došlo ke snížení stavu zaměstnanců z organizačních důvodů. Cílem těchto kroků bylo vytvořit agilnější organizační strukturu připravenou na očekávané oživení trhu a na udržení konkurenceschopnosti v následujících letech. Přijatá opatření stabilizovala cash flow a umožnila zachování klíčových procesů firmy.

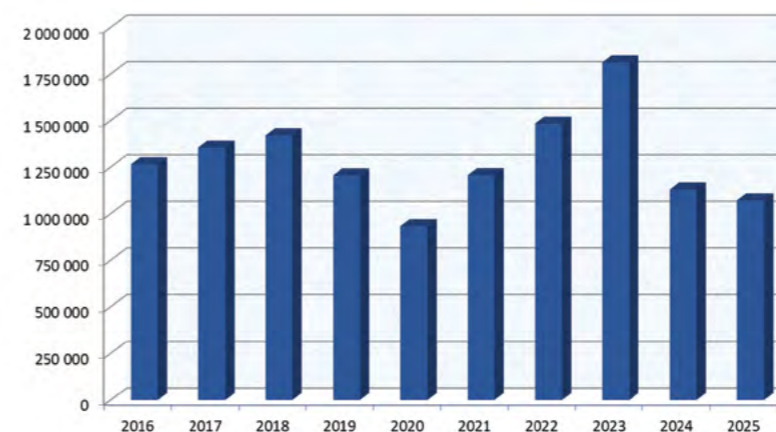
Jediným klíčovým zákazníkem se v roce 2025 stala mateřská společnost Dürkopp Adler GmbH se sídlem v Bielefeldu v Německu, kam byla prodána většina produkce. Malá část strojů a náhradních dílů byla prodána přímo firmám ve skupině. Došlo ke snížení obratu z prodeje průmyslových šicích strojů včetně sad, náhradních dílů a služeb na 1 070,3 mil. Kč, což ve srovnání s rokem 2024 (obrat 1 131,6 mil. Kč) představuje meziroční pokles o 5,4 %. Celkem bylo prodáno 14 167 strojů včetně sad, a ve srovnání s rokem 2024, kdy bylo prodáno 15 037 kusů, došlo k poklesu o 5,8 %.

Hlavními důvody nedostatku zakázek byl celkový pokles výkonnosti evropských trhů, provázaných s dodávkami šicích strojů do automobilového průmyslu (cca 40 %), silná konkurence dalších výrobců průmyslových šicích strojů, především čínská konkurence, která stlačuje prodejní ceny, rozšiřuje prodejní sítě v Evropě a využívá AI k navrhování nových strojů a programového vybavení. Pokračující válečný konflikt na Ukrajině a embargo na dodávky do Ruska mají negativní dopad na textilní průmysl a související trhy, což se projevuje i v oblasti prodeje šicích strojů. Aktuální mezinárodní americká politika spojená s celními kvótami na dovoz zboží do USA a výkyvy kurzu amerického dolaru ovlivňují trhy za oceánem. Nestabilita ve světě má dopad na rozhodování zákazníků o investicích a v mnoha případech jsou investiční projekty přeplánovány na nadcházející roky nebo úplně zrušeny.

Minerva má prestiž kvalitního a spolehlivého výrobce šicích strojů pod značkou Dürkopp Adler, s vlastním konstrukčním a softwarovým vývojem. Společnost má mezi svými zákazníky celosvětově jméno excelentní značky, zaměřuje se na nacházení specifických řešení pro stávající i nové zákazníky. Koncem roku firma úspěšně prošla certifikací bezpečnosti práce ISO 45001:2018.

Přes veškerá výše uvedená úskalí, Minerva v roce 2025, vykázala kladný hospodářský výsledek. Investovala 45,3 mil. Kč do nových technologií, obnovy obráběcích strojů, výrobních zařízení a nářadí. Proběhlo dokončení výstavby nové výrobní haly a následná kolaudace, byl realizován projekt fotovoltaického zdroje energie v areálu firmy. Celková hodnota zásob k 31. 12. 2025 činila 281,4 mil. Kč, což představuje meziroční pokles o 5,5 %. Snížení stavu zásob při poklesu výroby je pro společnost klíčové pro uvolnění hotovosti (cash flow) a snížení nákladů na skladování.

## Vývoj obratu v letech 2016–2025 (údaje v tis. Kč)



## Výzkum a vývoj

Na zakázku mateřské firmy DABI a v úzké spolupráci s ní byly oddělením vývojové konstrukce v daném období nadále zpracovávány zejména tyto vývojové úkoly:

- **Stroje třídy 867 VF a AE** – ploché šicí stroje s inovovaným kolmým ořezem šitého díla (VF) a s kolmým ořezem doplněným o lemovač (AE),
- **Stroje třídy 910** – CNC šicí stroje ve variantách malého, a především velkého provedení dle rozměru šicích polí. Výrobní dokumentace pro velké provedení byla uložena do systému SAP a připravena pro montáž ověřovací série plánované v roce 2026. V návaznosti na tento projekt vytvořilo oddělení konstrukčního rozvoje rovněž kompletní výrobní dokumentaci pro rozšíření montážní linky na dvojnásobek stávající kapacity. Jednalo se zejména o:
  - modifikaci montážních vozíků s cílem jejich univerzálního použití pro malé i velké provedení strojů,
  - návrh a konstrukci nových modulů montážní linky.
 Realizace těchto prací byla zajištěna prototypovou dílnou, kde byly uvedené úkoly provedeny. Kompletní rozšíření montážní linky tak bylo realizováno vývojovým oddělením a následně instalováno na středisku montáže v prosinci 2025.
- **Stroje třídy 912** – CNC modulární šicí stroje, jejichž hlavní předností je jednoduchá stavebnicová variabilita umožňující osazení různých typů chapačových skříní dle požadavků a specifikace zákazníků. Uvažována jsou provedení s horizontálním, vertikálním či CB chapačem, a to v různých variantách velikostí šicích cívek. Předpokládána jsou šicí pole až do rozměru 800 x 1000 mm. Ke konci roku byla dokončena studie zakončená montáží funkčního modelu, který byl spolu s orientační kalkulací výrobních nákladů předán k posouzení marketingovému oddělení mateřské společnosti Dürkopp Adler GmbH.

**Skupina výrobní konstrukce se zabývala převážně:**

- správě a údržbě výrobní dokumentace, v průběhu roku bylo vystaveno a zpracováno přibližně 740 technických změn,
- převodům výroby dílců a montáže strojů DABI tříd 170, 610, 630 a 550,
- převodům výroby dílců a montáže strojů PFAFF tříd 562x a 548x,
- tvorbě kusovníků pro nové stroje a údržbě kusovníků stávajících,
- úpravám výrobní dokumentace v souvislosti s požadavky výroby, snižováním nákladů a změnami výrobních technologií.

Pro HW tým byl rok 2025 svým charakterem obdobný jako rok předchozí, zejména z hlediska možnosti intenzivněji se věnovat zefektivňování výrobních procesů. Pokles vývojových úkolů však zároveň stále výrazněji odhaluje skutečnost, že výroba dlouhodobě trpí nedostatkem dostatečně kvalifikovaných pracovníků.

Sortiment společnosti se stále výrazněji orientuje na sofistikované automatizované stroje, zvyšuje se podíl elektronických obvodů a současně narůstá komplexnost softwarových řešení. S tím přirozeně rostou nároky na odbornou kvalifikaci personálu, které jsou v současné době částečně kompenzovány zapojením pracovníků vývoje SW/HW do podpory výroby. Pokud bude tento trend pokračovat, bude nezbytné, aby společnost na tuto situaci adekvátně reagovala a systematicky zvyšovala kvalifikaci montážních pracovníků.

S ohledem na uplynulé období by bylo možné uvést široké spektrum běžných činností, mezi něž patří zejména správa výkresové dokumentace, zpracování velkého množství technických změn, kontinuální komunikace s dodavateli, školení, návštěvy společnosti DABI, účast na telekonferencích, činnosti související s prototypovou dílnou a zkušebnou, stejně jako servisní práce ve výrobě. Jedná se o činnosti, které nejsou na první pohled patrné, nicméně jsou pro plynulý chod výroby a úspěšnou realizaci projektů stejně důležité jako samotná prioritní montáž.

Softwarový tým se v průběhu roku věnoval převážně vývoji nových funkcí pro CNC stroje, zejména v oblasti zlepšování uživatelského rozhraní, implementace funkcí contour testu, sekvencí šití a dalších doplňujících funkcionalit. Současně byly dokončovány a dále rozšiřovány práce na aplikaci skeneru čárových kódů, a to s ohledem na podporu dalších typů skenerů a rozšíření o nové druhy komunikačních rozhraní.

Tým se rovněž spolupodílel na vývoji nového ovládání ořezu pro stroj 867, na implementaci vzdáleného ovládání a nastavování parametrů prostřednictvím aplikace DACaccess, stejně jako na úpravách rozhraní pro QONDAC.

V průběhu roku byly zahájeny práce na transformaci stroje 195 Classic na stroj Premium, dále pak na možnosti využití dotykového ovládacího panelu Commander pro stroje 610 a 630. Pokračovalo se ve vylepšování a odstraňování chyb v softwaru obecně.

Zakázkové centrum, zaměřené na realizaci speciálních požadavků zákazníků, zůstává i nadále velmi důležitou součástí oddělení konstrukčního rozvoje. Stejně významná je rovněž podpora výroby dílců pro montáž v případě nedostatku kapacit sériových

dílen nebo v počátečních fázích montáže nových produktů, kdy často ještě nejsou k dispozici plnohodnotná výrobní zařízení.

Montážní pracovníci vývojového oddělení se kromě řešení vlastních projektů opakovaně a aktivně podíleli také na podpoře sériové výroby. Jednalo se převážně o zástup na montážních linkách a o provádění zašívacích prací, a to zejména v souvislosti s nárazovou potřebou pracovních kapacit a zvýšenou nemocností pracovníků v sériové výrobě.

**Bylo vypracováno značné množství nabídek technické proveditelnosti včetně cenových rozvah. Níže jsou uvedeny některé konkrétní příklady realizovaných zakázek v roce 2025:**

- Stroje třídy 868 s XXL chapačem a hlídáním vyšití spodní nitě
- Stroje D887 / D888 s různými specifikacemi a variantami ořezu
- Aplikace lemovacího a zoubkovacího zařízení na stroje třídy 867 / H867
- Náběh montáže nových variant otočných hlav pro firmu KSL
- Stroje třídy 627 Premium
- Speciální šicí zařízení pro firmu ADIENT
- Stroje třídy 869 s ořezem materiálu

**Oblast výroby**

V roce 2025 se situace oproti roku 2024 prakticky nezměnila. Automobilový trh nezaznamenal oživení, a z tohoto důvodu bylo vyrobeno pouze 14 142 strojů a sad, zatímco v roce 2024 to bylo 14 888 strojů a sad. Sekce automobilového průmyslu tvoří 40–50 % celkového počtu prodaných strojů, a vzhledem k našemu výrobnímu portfoliu nejsme schopni rychle reagovat na náhlé změny trhu.

V důsledku poklesu přijatých objednávek došlo během roku k dalšímu snížení počtu zaměstnanců, především ve výrobě. V roce 2025 se podařilo přestěhovat do nově vybudované výrobní haly 33 CNC strojů ze stávající výroby a ve druhém pololetí převést dalších 6 CNC strojů z koncernových závodů v Německu. Dva z těchto strojů jsou vybaveny automatizačními prvky – jeden robotem a druhý automatickým zakládacím systémem, což pomůže zvýšit efektivitu výroby bez navýšení lidské práce. Tento trend postupně proniká do všech výrobních firem, z důvodu nutnosti snížit nebo udržet cenovou hladinu výrobních nákladů oproti asijské konkurenci.

V roce 2025 také pokračovaly převody výroby dílů a montáže strojů z koncernových firem v Německu, za účelem snížení výrobních nákladů. Novým projektem bylo zavedení sériové výroby a montáž strojů CNC řady 910, kterých se smontovalo celkem 83 kusů.

Celkově došlo k poklesu výroby o 5 % oproti minulému roku. Na druhou stranu se podařilo, v důsledku převodů výroby, rozšířit portfolio nově vyráběných položek, což by mělo vést k růstu výroby a dodávek náhradních dílů a především ke zvýšení výroby a prodeje nově montovaných podtříd šicích strojů.

### Řízení kvality

Kvalita výrobků se opírá o systém jakosti certifikovaný firmou BVQI dle mezinárodní normy ISO 9001:2015. Tento certifikát byl úspěšně obhájen při recertifikačním auditu v prosinci 2025. Vedle již zavedeného auditu environmentu ISO 14001, který byl implementován na konci roku 2024, byl v prosinci 2025 nově zaveden koncernově požadovaný audit bezpečnosti ISO 45001.

V souvislosti s novou výrobní halou bylo v roce 2025 vybudováno nové pracoviště kontrolně-měřicího střediska (KMS), které je od února 2025 plně v provozu. Do nového pracoviště výrobní kontroly byly kromě stávajících měřicích přístrojů pořízeny dva použité měřicí stroje: tříosý měřicí stroj Zeiss Scanmax a profilový projektor Mitutoyo. Tyto dva přístroje zůstaly na původním pracovišti kontroly ve staré hale.

Stav vyřizování reklamací zůstává v roce 2025 stejný jako v roce 2024 – řešíme je pouze s mateřskou společností Dürkopp Adler GmbH Bielefeld, která prodává veškeré montované stroje z MINERVY BOSKOVICE, a.s.

V Minervě je nastaven limit neshodných výrobků (zmetků) na maximálně 0,5 % z celkového ročního obrátu. V roce 2025 bylo dosaženo hodnoty 0,2 %, což svědčí o velmi vysoké kvalitě vyráběných strojů a dílů.

### Personální vývoj

V listopadu 2023 byl z důvodu poklesu výrobních zakázek pozastaven nábor nových pracovníků. Situace se nezměnila ani v roce 2024, stejně tak v roce 2025. K 31. 12. 2024 pracovalo v MINERVĚ BOSKOVICE, a.s. celkem 647 zaměstnanců, z toho 641 vlastních, 4 agenturní a 2 členové představenstva. Vzhledem k přetrvávajícímu nedostatku výrobních zakázek bylo v průběhu roku 2025 rozhodnuto o dalším postupném snižování počtu pracovníků, zejména na neoborných pozicích. K 31. 12. 2025 činil stav 542 zaměstnanců, z toho 535 vlastních, 5 agenturních a 2 členové představenstva. Došlo tak ke snížení o 106 vlastních pracovníků a mírnému navýšení agenturních zaměstnanců o jednoho.

V průběhu roku 2025 bylo nutno přistoupit, po dohodě se ZO OS KOVO MINERVA, na Dohodu o jiných překážkách v práci na straně zaměstnavatele (podle §209 odst. 1 zák. č. 262/2006 Sb.). Celkem se jednalo o 5 dní, kdy zaměstnavatel nepřiděloval práci z důvodu dočasného omezení odbytu.

I přes tyto problémy s výrobními kapacitami, MINERVA BOSKOVICE, a.s. neustále podporuje zvyšování a prohlubování kvalifikace pracovníků formou odborných školení zaměstnanců a účastí na odborných seminářích. Na zvyšování a prohlubování kvalifikace pracovníků bylo v roce 2025 vynaloženo 481 tis. Kč.

Závazky zaměstnavatele, vyplývající z kolektivní smlouvy uzavřené mezi zaměstnavatelem a odborovou organizací, včetně mzdové části, byly splněny.

### **Průměrný počet zaměstnanců bez dlouhodobě nemocných v letech 2024–2025:**

(Metodika firmy Dürkopp Adler GmbH, Bielefeld)

Zaměstnanci	rok 2024	rok 2025
Výrobní dělníci hlavní výroby	438	334
Dělníci ostatní	114	103
Technicko-hospodářští zaměstnanci	139	117
<b>Zaměstnanci celkem</b>	<b>691</b>	<b>554</b>

### Náklady na pořízení investic

Minerva v roce 2025 pořídila investice v celkové hodnotě 45 326 tis. Kč. Mezi nejvýznamnější přírůstky dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku za rok 2025 patří: zařízení na robotické vázání knotů za 3 201 tis. Kč (doplatek v roce 2025 ve výši 704 tis. Kč), 2 starší robotizovaná obráběcí centra Hermle C 250 U za 2 112 tis. Kč a Hermle C 32 U s automatizací výměny obrobků celkem za 5 833 tis. Kč a starší obráběcí centrum Mazak HCN 6800 II za 758 tis. Kč, starší NC soustruh Mori Seiki NLX 2500 za 2 029 tis. Kč, 4ks starších obráběcích center Mazak Variaxis 500 celkem za 3 720 tis. Kč, 2 ks starších brusek ZB 63 za 411 tis. Kč a 2 ks starších brusek Cincinnati Milacron celkem za 217 tis. Kč. Dalšími významnými investicemi bylo dokončení výstavby nové výrobní haly v celkové hodnotě 102 323 tis. Kč (platby v r. 2025 ve výši 11 820 tis. Kč) a dokončení stavby fotovoltaické elektrárny v celkové výši 13 926 tis. Kč (platby v r. 2025 ve výši 1 474 tis. Kč).

Do manipulační techniky bylo investováno 2 456 tis. Kč, investice do životního prostředí byly ve výši 432 tis. Kč.

Na opravy budov, měřidel, strojů a výrobních zařízení byla vynaložena částka celkem 9 548 tis. Kč. Opravy strojů stály celkem 4 659 tis. Kč, mezi největší patří oprava otočného stolu osy Z obráběcího centra H630 Tajmac, generální oprava elektrovřetene IBL CNC brusky na otvory, oprava jeřábové dráhy v obj. 36 a výměna ventilátoru čerňící linky.

Na opravy budov byly vynaloženy finanční prostředky v celkové výši 4 145 tis. Kč. Nejvíce prostředků bylo určeno na výměnu sekčních automatických vrat obj. 109, na opravu kabeláže mezi poli elektrorozvaděče v obj. 14, dále na opravy podlah, omítek, SDK podhledů a sádkartonů v obj. 12 po havárii vody a na opravy omítek v neutralizační stanici a v dalších dílenských prostorách. Byla také vyměněna další velkoplošná okna v obj. 3 a podlahová krytina v jedné místnosti centrálních šaten.

V objektech 1 a 1a proběhly malířské práce a bylo provedeno vyčištění všech technologických rozvodů a průmyslového osvětlení. Další finanční prostředky směřovaly na servis a kalibrace měřidel v celkové výši 402 tis. Kč. Na provádění preventivních prohlídek včetně odstraňování zjištěných závad byly použity finanční prostředky ve výši 342 tis. Kč.

Realizované investice jsou umístěny v sídle společnosti a byly financovány z vlastních zdrojů.

### **Zhodnocení roku 2025**

Představenstvo akciové společnosti MINERVA BOSKOVICE, a. s. konstatuje, že se společnosti, i přes velmi obtížné celosvětové ekonomické podmínky, podařilo v účetním roce 2025 dosáhnout kladného hospodářského výsledku.

Společnost se musela vypořádat s poklesem objemu zakázek, nižší sériovostí, se zvýšenými výrobními náklady, spojenými s inflačními nárůsty cen materiálů a energií, s propouštěním zaměstnanců.

Rozpracování několika klíčových projektů, zejména v oblasti výroby, automatizace, výzkumu a vývoje vytvořilo pevný základ pro efektivnější hospodaření v roce 2026.

Firma dostala všem právním závazkům a je finančně stabilní.



Ing. Romana Špačková, MBA  
předsedkyně představenstva



Louis Brinkmann  
místopředseda představenstva



Bc. Karel Šmíd  
člen představenstva

# Statutární a dozorčí orgán akciové společnosti

(Ke dni účetní závěrky 31. 12. 2025)

### **Členové představenstva**

Předsedkyně: Ing. Romana Špačková, MBA  
Kamnářská 1986/1, 678 01 Blansko, Česká republika

Místopředseda: Louis Brinkmann  
Klemensstraße 12 a, 33649 Bielefeld, Spolková republika Německo

Člen: Bc. Karel Šmíd  
Podhradí 2347/26, 680 01 Boskovice, Česká republika

### **Členové dozorčí rady**

Předseda: Michael Kilian  
Am Grund 16, 33813 Oerlinghausen, Spolková republika Německo

Místopředseda: Qing Wang  
Ulmenweg 2, 32832 Augustdorf, Spolková republika Německo

Člen: Karel Kleveta, DiS.  
č.p. 83, 680 01 Újezd u Boskovic, Česká republika  
volený zaměstnanci MINERVY BOSKOVICE, a.s.  
předseda ZO OS KOVO MINERVA

### **Změny v orgánech MINERVY BOSKOVICE, a.s.**

V roce 2025 nedošlo k personálním změnám ve statutárních a dozorčích orgánech akciové společnosti.

## Peněžité a naturální příjmy členů orgánů společnosti

### Peněžité a naturální příjmy členů orgánů společnosti

Členové představenstva akciové společnosti jsou pověřeni řízením odborných úseků společnosti.

### Peněžité a naturální příjmy členů představenstva akciové společnosti

(není zahrnuto zdravotní a sociální pojištění)

- peněžité příjmy: 4 028 tis. Kč
- naturální příjmy: 45 tis. Kč
- tantiémy: nejsou vypláceny
- počet členů představenstva: 3

### Peněžité a naturální příjmy členů dozorčí rady akciové společnosti

- peněžité příjmy: 110 tis. Kč
- naturální příjmy: nejsou vypláceny
- tantiémy: nejsou vypláceny
- počet členů dozorčí rady: 3

### Počty akcií společnosti v držení:

- členů představenstva: 0 ks
- členů dozorčí rady: 0 ks
- vedoucích zaměstnanců (vedoucích odborů): 0 ks

Členům představenstva ani dozorčí rady neposkytla společnost žádné úvěry nebo půjčky, nepřevzala žádné záruky ani jistění za úvěry.

## Základní kapitál akciové společnosti

Hodnota základního kapitálu MINERVY BOSKOVICE, a.s. k 31. 12. 2025 činí 412 899 tis. Kč a je zcela splacena. Majoritním akcionářem společnosti MINERVA BOSKOVICE, a.s. je společnost Dürkopp Adler GmbH, Potsdamer StraÙe 190, D-33719 Bielefeld, Spolková republika Německo. Společnost Dürkopp Adler GmbH (SRN) vlastní (ke dni účetní závěrky 31. 12. 2025) 89,15 % celkové výše základního kapitálu MINERVY BOSKOVICE, a.s. a je mateřskou obchodní korporací ovládající MINERVU BOSKOVICE, a.s.

Základní kapitál akciové společnosti je rozvržen na 412 899 kmenových akcií znějících na majitele, v zaknihované podobě, ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč za akcii. Celkový počet akcií se k 31. 12. 2025 skládá z jedné emise, a to z emise ISIN CS 0005005552. Všechny akcie MINERVY BOSKOVICE, a.s. jsou neobchodovatelné na veřejném trhu cenných papírů.



## Údaje o právnických osobách, ve kterých má emitent MINERVA BOSKOVICE, a.s. majetkovou účast

Společnost MINERVA BOSKOVICE, a.s. nemá v současné době majetkovou účast v žádné právnické osobě.

### Popis práv akcionáře vyplývajících z akcií:

- Akcionář je oprávněn účastnit se valné hromady, hlasovat na ní, má právo požadovat a dostat na ní vysvětlení záležitostí týkajících se společnosti, je-li takové vysvětlení potřebné pro posouzení předmětu jednání valné hromady, nebo pro výkon akcionářských práv na ní a uplatňovat návrhy a protináměry k záležitostem zařazeným na pořad jednání valné hromady a návrhy k záležitostem, které budou zařazeny do programu valné hromady ještě před zveřejněním pozvánky na valnou hromadu, doručené společnosti nejpozději 7 dnů před zveřejněním pozvánky na valnou hromadu. S každou akcií o jmenovité hodnotě 1 000 Kč je spojen jeden hlas. Společnost nevydala prioritní akcie s přednostními právy.
- Akcionář má právo na podíl na zisku společnosti (dividendu) a na jiných vlastních zdrojích, které valná hromada schválila k rozdělení mezi akcionáře. Tento podíl se určuje poměrem jmenovité hodnoty akcií akcionáře k jmenovité hodnotě akcií všech akcionářů.
- Při zrušení společnosti s likvidací má akcionář právo na podíl na likvidačním zůstatku. Likvidační zůstatek se dělí mezi akcionáře v poměru jmenovitých hodnot jejich akcií.
- Dividenda a podíl na jiných vlastních zdrojích jsou splatné do tří (3) měsíců ode dne, kdy valná hromada přijala usnesení o jeho rozdělení. Dividendy a podíly na jiných vlastních zdrojích, jež nebylo možno z důvodu na straně akcionářů vyplácet bezhotovostním převodem jejich adresátům, budou uloženy na zvláštním bankovním účtu společnosti, přičemž oprávněným osobám mohou být vyplaceny po dobu tří (3) let ode dne jejich splatnosti. Právo na dividendu a na podíl na jiných vlastních zdrojích v případě neuplatnění akcionářem přechází na jeho zákonného právního nástupce ve smyslu ustanovení zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, ve znění pozdějších předpisů. V případě promlčení se uplatňuje obecná tříletá promlčecí lhůta podle ustanovení § 629 občanského zákoníku.
- Další akcionářská práva vyplývají ze zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, ve znění pozdějších předpisů a zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, ve znění pozdějších předpisů a stanov společnosti. Skutečnosti důležité pro uplatňování akcionářských práv společnost uveřejňuje na internetových stránkách [www.minerva-boskovice.cz](http://www.minerva-boskovice.cz) a [www.zakonna-oznameni.cz](http://www.zakonna-oznameni.cz).

V roce 2025 ani v účetním roce předcházejícím nebyla učiněna nabídka převzetí akcií společnosti, ani nebyla učiněna veřejná nabídka převzetí akcií jiných společností MINERVOU BOSKOVICE, a.s. Společnost MINERVA BOSKOVICE, a.s. neměla a v současné době nemá žádnou organizační složku podniku v zahraničí.

V posledních dvou účetních obdobích nedošlo k zahájení soudního, správního nebo rozhodčího řízení, které by mohlo výrazně ovlivnit finanční situaci společnosti.

## Hospodářský výsledek a rozdělení zisku

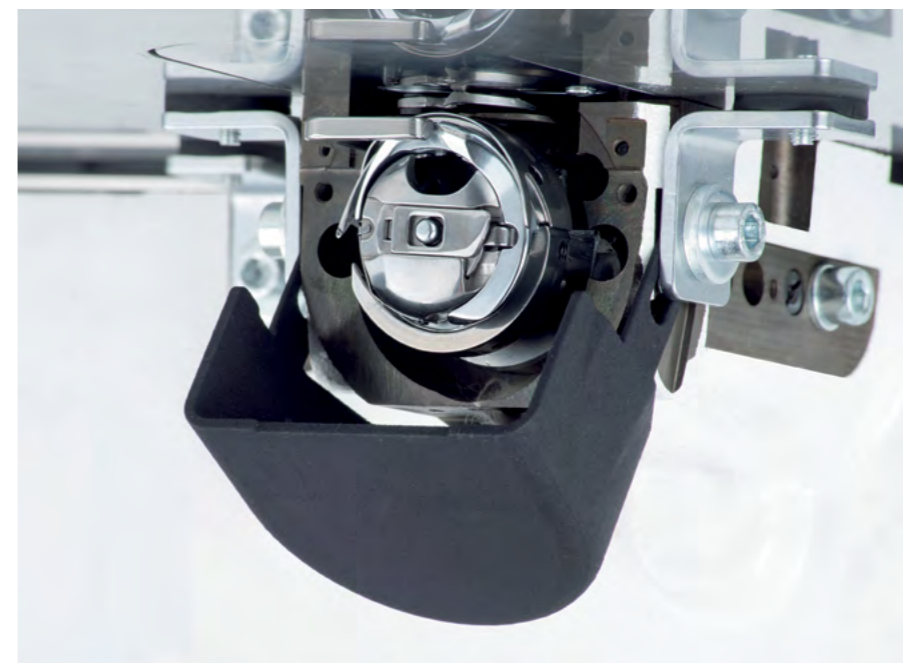
### Hospodářský výsledek (zisk, ztráta) po zdanění připadající na jednu akcii za poslední dvě účetní období

Rok	Hospodářský výsledek běžného období v tis. Kč	Počet akcií	Podíl na jednu akcii v Kč
2024	5 286	412 899	12,80
2025	35 215	412 899	85,29

### Přehled rozdělení zisku (ztráty) za poslední dvě účetní období (tis. Kč)

Rozdělení zisku	Rok 2024	Rok 2025 (návrh)
Zisk (ztráta)	5 286	35 215
Příděl do rezervního fondu	264	1 761
Výplata dividend	–	–
Výplata tantiém	–	–
Příděl do sociálního fondu	–	–
Úhrada ztráty minulých let	–	–
Nerozdělený zisk minulých let	5 022	33 454

**Poznámka:** Návrh na rozdělení zisku bude předložen ke schválení na valné hromadě společnosti.



# Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou Dürkopp Adler GmbH a MINERVOU BOSKOVICE, a.s. jako ovládanou osobou a o vztazích mezi MINERVOU BOSKOVICE, a.s. a osobami ovládanými firmou Dürkopp Adler GmbH

*MINERVA BOSKOVICE, a.s. je jakožto řízená osoba součástí koncernu Dürkopp Adler. Řídící osobou koncernu je Dürkopp Adler GmbH se sídlem Potsdamer Str. 190, 33719 Bielefeld, Spolková republika Německo.*

V souladu s § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích v platném znění, je zpracována tato zpráva o vztazích mezi Dürkopp Adler GmbH (SRN) jako osobou ovládající a MINERVOU BOSKOVICE, a.s., která je osobou ovládanou a o vztazích mezi MINERVOU BOSKOVICE, a.s. a osobami ovládanými společností Dürkopp Adler GmbH. Hlavní úlohou ovládané osoby ve skupině je výroba a prodej průmyslových šicích strojů a náhradních dílů a dále poskytování služeb v oblasti technického rozvoje a vývoje průmyslových šicích strojů.

## **I. Vztah mezi společnostmi Dürkopp Adler GmbH a společností MINERVA BOSKOVICE, a.s. v roce 2025**

Ovládající osoba je majoritním, kvalifikovaným akcionářem ovládané osoby MINERVA BOSKOVICE, a.s. Prostředkem ovládnutí je účast zástupců ovládající osoby v představenstvu a v dozorčí radě ovládané osoby. Dvě třetiny členů dozorčí rady volí a odvolává valná hromada a jednu třetinu členů dozorčí rady volí a odvolávají zaměstnanci společnosti, kteří jsou ke společnosti v pracovním poměru. Dozorčí rada pak jmenuje a odvolává členy představenstva ovládané osoby.

Pro ovládanou osobu převažují z posuzovaného vztahu výhody dané zejména silnou pozicí ovládající osoby na světových trzích, její ekonomickou vahou a finanční stabilitou. Naopak žádná rizika z posuzovaného vztahu pro ovládanou osobu neplynou, jakož ani nevznikají žádné majetkové újmy či jiná negativa.

Mezi ovládanou a ovládající osobou jsou uzavřeny níže vyjmenované smlouvy, na základě, kterých bylo za plnění osoby ovládané poskytnuto ze strany osoby ovládající příslušné protiplnění. Z níže uvedených uzavřených smluv nevznikla ovládané osobě žádná majetková újma.

### **1. Smlouva o poskytování manažerských služeb**

Datum uzavření smlouvy: 5. 1. 2000

#### **Předmět smlouvy:**

Zajistit a poskytnout ze strany ovládající osoby ovládané osobě služby v oblasti řízení lidských zdrojů, účetnictví, marketingu, organizačního a manažerského poradenství, správních a podpůrných služeb, jakož i v oblasti řízení společnosti a daňového poradenství.

#### **Plnění smlouvy:**

V souvislosti s výše uvedenými činnostmi nevznikla v roce 2025 žádná finanční povinnost vůči ovládané osobě.

### **2. Poradenská smlouva „Asistence při přenesení informačně technických služeb pro MINERVOU BOSKOVICE, a.s.“**

Datum uzavření smlouvy: 20. 2. 2006

K výše uvedené smlouvě je každoročně uzavírán dodatek upravující ceny platné pro daný rok.

#### **Předmět smlouvy:**

V rámci zavádění, provozu a správy informačního systému SAP R/3 v koncernu Dürkopp Adler GmbH poskytne ovládající osoba podporu při vyřizování konceptu, přizpůsobování a implementaci softwaru SAP R/3. Mimo to poskytne podporu po zavedení informačního systému SAP R/3 při plánování, odsouhlasování, správy běžného systému a provádění změn programové verze.

#### **Plnění smlouvy:**

V průběhu roku 2025 byla ze strany ovládající osoby poskytována podpora a bylo zapláceno celkem 4 646 tis. Kč.

### **3. Smlouvy o vývoji, výrobě a dodávkách průmyslových šicích strojů 3.1. Rámcová smlouva na vývoj a konstrukci ze dne 23. 11. 2011**

Předmětem smlouvy je smluvní vývoj pro Dürkopp Adler GmbH.

#### **Plnění smlouvy:**

Práce, které MINERVA BOSKOVICE, a.s. v roce 2025 v rámci této smlouvy vykonala, byly pravidelně měsíčně firmě Dürkopp Adler GmbH fakturovány. Celkové vyfakturované výnosy v roce 2025 činily 14 839 tis. Kč.

### **3.2. Rámcová smlouva na vývoj a prodej ze dne 30. 9. 2013**

Předmětem smlouvy je specifikace výrobků a podmínky jejich prodeje se stanovením licenčních poplatků za využívání know-how Minervy i know-how Dürkopp Adler GmbH. Tato rámcová smlouva nahrazuje Rámcovou smlouvu ze dne 23. 11. 2011 s účinností k 1. 2. 2013. Aktualizuje rozsah vzájemně využívaného „know-how“.

**Plnění smlouvy:**

Za poskytnutí licencí ze strany Dürkopp Adler GmbH nebyly MINERVĚ BOSKOVICE, a.s. v roce 2025 fakturovány licenční poplatky za přímý prodej obuvnických strojů do vlastní obchodní sítě MINERVY BOSKOVICE, a.s. Důvodem je reorganizace prodeje v rámci skupiny DA.

**3.3. Smlouva o využití výsledků dosažených při řešení projektu výzkumu a vývoje ze dne 30. 9. 2013**

Předmětem smlouvy je úprava vlastnických a uživatelských práv výsledků projektu, druh a způsob využití výsledků projektu č. FR-TI3/320 s označením „Výkonné těžké průmyslové šicí stroje s vysokou mírou automatizace a unifikace“, který byl řešen za finanční podpory z prostředků státního rozpočtu prostřednictvím Ministerstva průmyslu a obchodu České republiky.

**Plnění smlouvy:**

Ze strany MINERVY BOSKOVICE, a.s. byly v roce 2025 společnosti Dürkopp Adler GmbH fakturovány licenční poplatky ve výši 468 tis. Kč.

**4. Smlouva o obstarání patentů a ochranných známek**

Datum uzavření smlouvy: 15. 7. 1999 a jejího dodatku ze dne 19./23. 1. 2004

**Předmět smlouvy:**

Zajištění jednotné politiky ochranných práv v koncernu Dürkopp Adler GmbH, zpracovávání, vyřizování a spravování záležitostí průmyslové právní ochrany úředně.

**Plnění smlouvy:**

V souvislosti s výše uvedenými činnostmi nevznikla v roce 2025 žádná finanční povinnost vůči ovládané osobě.

**5. Rámcová smlouva**

Datum uzavření smlouvy: 19. 5. 2009

Úprava Rámcové smlouvy s účinností k 1. 1. 2021.

**Předmět smlouvy:**

Předmětem rámcové smlouvy je výroba a prodej průmyslových šicích strojů, konstrukčních dílů a podskupin a kompletních šicích hlav pro průmyslové šicí stroje dodavatelem zákazníkovi. Smlouva obsahuje dodací podmínky, podmínky pro odběr zboží, platební podmínky, záruky, povinnosti dodavatele, povinnosti zákazníka a v návaznosti na to i podmínky pro penalizaci.

**Plnění smlouvy:**

V souvislosti s výše uvedenými činnostmi nevznikla v roce 2025 finanční povinnost mezi osobou ovládající a ovládanou.

V souvislosti s §5 Záruky, výše uvedené rámcové smlouvy, bylo v roce 2025 ze strany Dürkopp Adler GmbH společnosti MINERVA BOSKOVICE, a.s. fakturováno plnění ve výši 26 tis. Kč.

**6. Smlouvy o půjčce**

Datum uzavření smlouvy: 9. 2. 2012

**3Revidovaná rámcová smlouva o půjčce s účinností k 1. 1. 2022.**

Smluvní strany uzavřely Smlouvu o úrokových sazbách dne 27. 6. 2011/30. 6. 2011 (dále jen „Rámcová smlouva o půjčce“). Tuto Rámcovou smlouvu o půjčce je nutno revidovat. Tato 3Revidovaná rámcová smlouva o půjčce nahrazuje původní Rámcovou smlouvu o půjčce a 2Revidovanou rámcovou smlouvu o půjčce (9. 4. 2021/13. 4. 2021) se zpětnou účinností od 1. 1. 2022.

**Předmět smlouvy:**

Dürkopp Adler GmbH poskytuje koncernovou půjčku MINERVĚ BOSKOVICE, a.s. na úvěrový rámec do výše 500 000 000 Kč, s účinností od 1. 1. 2022. Také MINERVA BOSKOVICE, a.s. může poskytnout půjčku společnosti DA na základě této 3Revidované smlouvy o půjčce. Úroková sazba bude jedno měsíční PRIBOR (sazba od 1. měsíce) + 2,0 % marže rozpětí pro obě strany ročně. Úrok se počítá na základě předpokladu, že měsíc má 30 dnů a rok má 360 dnů. Společnost Dürkopp Adler GmbH nebo MINERVA BOSKOVICE, a.s. vystavuje fakturu, respektive dobropis, každý měsíc v závislosti na zůstatku půjčky obou stran. Úrokové platby jsou splatné okamžitě.

**Plnění smlouvy:**

Smlouva byla v roce 2025 plněna, vyfakturované úroky ovládající osobou za rok 2025 činily 19 149 tis. Kč, k 31. 12. 2025 došlo k přeplatku půjčky ve výši 372 722 tis. Kč (tato situace vznikla započtením pohledávek z obchodního styku vůči Dürkopp Adler GmbH a této půjčky, která má formu kontokorentního úvěru, přeplatek byl k 31. 12. 2025 zaúčtován jako koncernová pohledávka).

**7. Smlouva o užívání značky Dürkopp Adler**

Datum uzavření smlouvy: 17. 12. 2003

**Předmět smlouvy:**

Dürkopp Adler GmbH je vlastníkem značky „Dürkopp Adler“ a je oprávněným s ní disponovat (dále „smluvní značka“). Předmětem smlouvy je zřízení licence k používání „smluvní značky“, dále podmínky používání této značky MINERVOU BOSKOVICE, a.s. pro označení výrobků Minervou vyráběných.

**Plnění smlouvy:**

V souvislosti s obsahem této smlouvy nevznikla v roce 2025 žádná finanční povinnost mezi osobou ovládající a ovládanou.

**8. Smlouva o poskytování poradenských služeb a servisu**

Datum uzavření smlouvy: 1. 4. 2024

**Předmět smlouvy:**

Předmětem smlouvy je poskytnout společnosti Dürkopp Adler GmbH poradenské služby a odborné konzultace v oblasti prodeje průmyslových šicích strojů, což obnáší marketingovou a prodejní podporu ohledně všech průmyslových šicích strojů v pro-

duktovém portfoliu DA, spolupráce s prodejním a marketingovým týmem DA a dále servis průmyslových šicích strojů, které jsou v produktovém portfoliu DA, a to v České republice i v zahraničí.

#### Plnění smlouvy:

V souvislosti s výše uvedenými činnostmi bylo v roce 2025 ze strany MINERVOU BOSKOVICE, a.s. společnosti Dürkopp Adler GmbH fakturováno plnění ve výši 2 747 tis. Kč.

Kromě shora uvedených smluvních vztahů mezi ovládanou a ovládající osobou byla v roce 2025 realizována další právní jednání probíhající v rámci běžného obchodního styku. Žádná z těchto běžných jednání nepřesáhla hodnotou 10 % vlastního kapitálu MINERVOU BOSKOVICE, a.s., zjištěného podle její poslední účetní závěrky a nepřinesla MINERVOU BOSKOVICE, a.s., žádnou majetkovou újmu.

## II. Vztahy v roce 2025 mezi společností MINERVA BOSKOVICE, a.s. a společnostmi ovládanými společností Dürkopp Adler GmbH, tj. propojenými osobami

Ovládající osoba společnost Dürkopp Adler GmbH ovládá dále tyto společnosti:

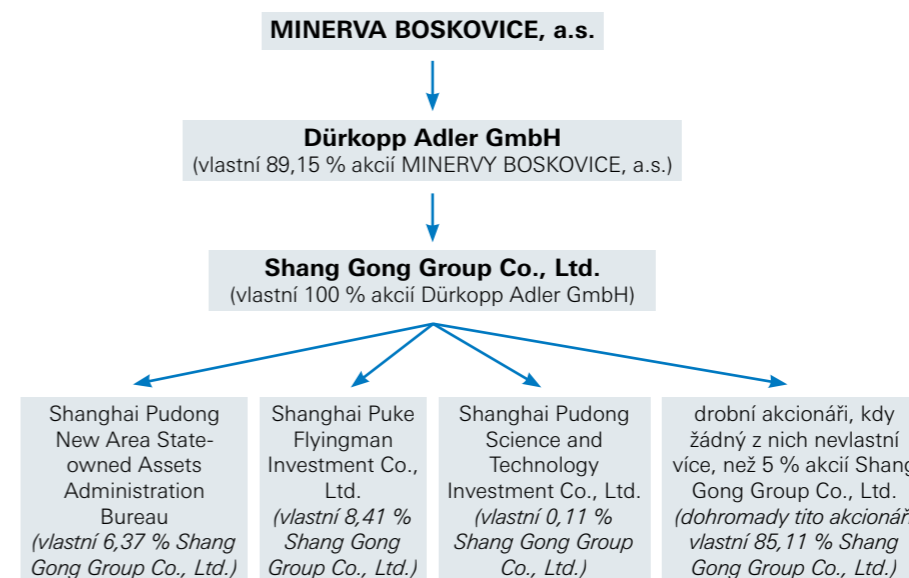
DAP America, Inc.	DAP Russia, LLC
DAPS Italia S.r.l.	SG Investment America, Inc.
DAPS France S.A.S.	Sonotronic GmbH
DAP Polska Sp. z o.o.	Dürkopp Adler Industrial Services GmbH
Dürkopp Adler SRL Romania	PFAFF Industriesysteme und Maschinen GmbH
DAP Dürkopp Adler Mexico S. R. L. de C. V.	

S propojenými osobami, společnostmi ovládanými ovládající osobou, má MINERVA BOSKOVICE, a.s. běžné obchodní vztahy, výnosy z těchto realizovaných obchodních vztahů dosáhly v roce 2025 hodnoty 7 854 tis. Kč, žádná újma ovládané osobě z těchto vztahů nevznikla. Konkrétní údaje za jednotlivé společnosti jsou uvedeny v bodě 4.23 přílohy účetní závěrky.

## III. Vztahy mezi společnostmi ovládanými společností Dürkopp Adler GmbH v roce 2025

V ovládající společnosti Dürkopp Adler GmbH má většinovou majetkovou účast společnost Shang Gong Group Co. Ltd., Shanghai ("SGG"). V účetním období roku 2025 nedošlo mezi ovládanou osobou MINERVA BOSKOVICE, a.s. a shora uvedenými společnostmi, majícími majetkovou účast v ovládající osobě Dürkopp Adler GmbH, k žádným právním jednáním majetkového významu.

## Organigram vlastnické struktury MINERVOU BOSKOVICE, a.s.



## Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2026

Firmu opět čeká náročný rok. Pokud nedojde k oživení automobilového segmentu, bude docházet k dalšímu poklesu objednávek. Firma investuje do vývoje nových strojů a technologií šití, které budou využity v galantním segmentu, čímž se otevřou nová potenciální teritoria. Plán roku 2026 je postaven na obratu 1,051 mld. Kč. Minerva neustále vylepšuje procesy a zlepšuje funkčnost strojů pro středně těžké šití a promptně reaguje na specifické požadavky zákazníků, v tom spočívá její síla, jedinečnost a unikátnost. Dodržování nejvyšší kvality vyráběných strojů zůstává prioritou a všechny procesy jsou tomuto cíli podřízeny.

Nadále bude probíhat spolupráce MINERVY BOSKOVICE, a.s., s Dürkopp Adler GmbH na vývoji nových podtříd šicích strojů a automatů. MINERVA BOSKOVICE, a.s. je klíčovým výrobním závodem koncernu Dürkopp Adler GmbH. V roce 2026 budou realizovány pouze nezbytně nutné investice.

Minerva si je vědoma vysokých technických znalostí a odborných kvalit svých zaměstnanců. Podporuje nové prvky jak při rozšiřování výrobního programu vývojem speciálních vybavení strojů, tak i v oblasti racionalizace, automatizace a robotizace výroby.

Posílení konkurenceschopnosti firmy v roce 2026 je cílem korporátní strategie společnosti Dürkopp Adler GmbH a bude prioritou i v následujících letech. Vývoj a hledání nových cest v designu, využití nových materiálů, zefektivnění procesů a funkčních vlastností strojů spolu se zaváděním nových technologií ve výrobě k tomuto cíli významně přispějí. Nadále bude posilována podniková kultura a dodržován etický kodex jednání a chování napříč firmou. Společnost nově zohlední ESG faktory udržitelnosti a společenské odpovědnosti v rámci skupiny DA.



## Zpráva o rizicích a příležitostech

### Informace o cílech a metodách řízení rizik společnosti

Vzhledem ke globalizaci, zvýšené dynamice a komplexnosti jak tuzemského, tak zahraničního obchodu se společnost MINERVA BOSKOVICE, a.s. dlouhodobě věnuje otázkám řízení rizik souvisejících s aktivitami společnosti.

Za účelem analýzy a řízení rizik je příkazem představenstva společnosti PŘ-2026-127 zm. 1 jmenován jedenáctičlenný řídicí orgán pro zvládnutí rizik. Tento orgán neustále monitoruje a vyhodnocuje potenciační rizika na základě čehož pravidelně aktualizuje a schvaluje katalog rizik, který následně předkládá ke schválení představenstvu společnosti. Při sestavování katalogu rizik postupuje plně v souladu s organizační směrnici pro oblast rizik OSR-2014-02 zm. 1.

Katalog rizik představuje penzum jednak aktuálních, ale i potenciačních rizik jež mohou negativně ovlivňovat chod společnosti. U každého rizika je pravidelně revidována jeho pravděpodobnost vzniku a případný dopad na společnost. Následně jsou významná rizika na základě předem stanoveného klíče dále rozpracována tak, aby bylo možné riziku předejít, nebo případně alespoň minimalizovat jeho dopad. Při sestavování katalogu rizik je dbáno na co nejširší okruh potenciačních hrozeb, kdy cílem identifikace těchto hrozeb je jejich co možná největší eliminace a případná diversifikace již při jejím vzniku, tj. s dostatečným časovým odstupem od případného dopadu na samotnou společnost.

### Aktivity v oblasti životního prostředí

V roce 2025 byla dokončena a zkolaudována stavba FVE o celkovém výkonu 585 kWp. V rámci snižování nákladů na ohřev teplé užitkové vody byla provedena modernizace systému na využití odpadního tepla z kompresoru k ohřevu teplé užitkové vody v centrálních šatnách.

Po dokončení výstavby nové haly byla zadána a realizována náhradní výsadba vzrostlých stromů a dřevin v areálu závodu a na vybraných pozemcích města Boskovice podle pokynů uvedených ve vydaném stavebním povolení.

V oblasti zlepšování pracovního prostředí byly zakoupeny a instalovány 4 ks separátorů olejové mlhy Mistrésa na stávající obráběcí centra v nové výrobní hale.

### Aktivity v oblasti pracovně právních vztahů

Řízení lidských zdrojů i nadále hraje klíčovou roli v chodu každé společnosti. Bohužel vzhledem k pokračujícímu celosvětovému poklesu poptávky po šicích strojích, který započal v roce 2024, byla společnost nucena pokračovat v redukci počtu zaměstnanců. V průběhu roku 2025 opustilo společnost celkem 106 zaměstnanců napříč celým podnikem.

Při snižování počtu zaměstnanců byl kladen maximální důraz na zachování klíčových pozic ve společnosti. Současně společnost usiluje o podporu a rozvoj firemní kultury a vytváření přívětivého pracovního prostředí. Nedílnou součástí této snahy je důraz na osobní rozvoj zaměstnanců, včetně jejich profesního vzdělávání.

I přes pokles objemu výrobních zakázek společnost nadále aktivně spolupracuje s institucemi odborného vzdělávání v regionu a prezentuje se jako stabilní zaměstnavatel.

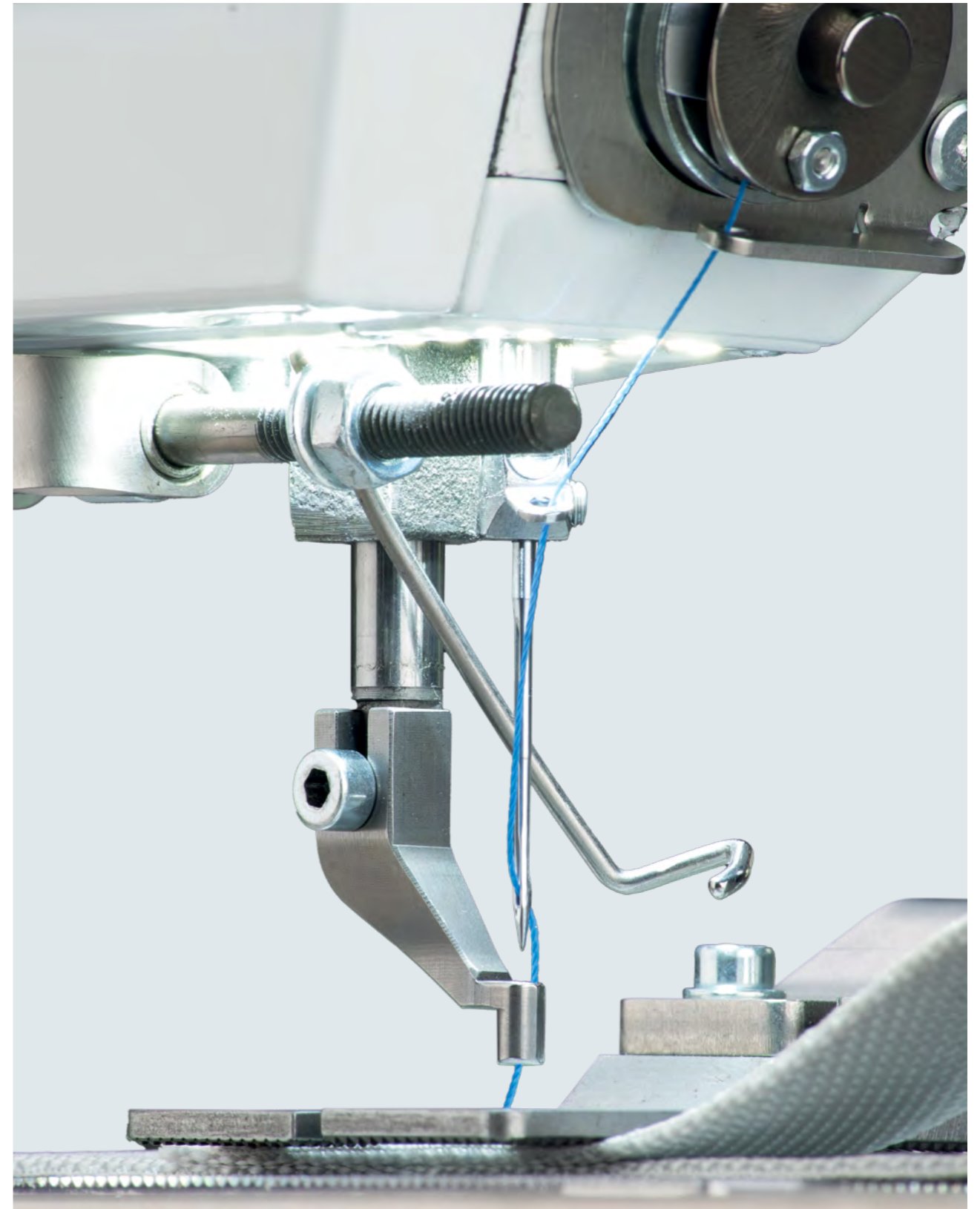
Společnost rovněž klade vysoký důraz na ochranu zdraví svých zaměstnanců, která patří mezi její nejvyšší priority v oblasti péče o zaměstnance. Nad rámec zákonných povinností v oblasti BOZP a pracovně lékařských prohlídek poskytuje svým zaměstnancům ochranné nápoje, vitamínové balíčky a možnost očkování proti chřipce a klíšťové encefalitidě. Nově byla zavedena také možnost preventivního vyšetření krve a měření krevního tlaku.

#### **Rizika v oblasti lidských zdrojů**

Aktuální pokles objemu výroby nijak nesnižuje tlak na kvalitu, rostoucí očekávání zákazníků ani potřebu udržet dlouhodobou konkurenční výhodu prostřednictvím stabilního, kvalifikovaného a flexibilního personálu v přímé i nepřímé oblasti. Těchto cílů lze dosáhnout pouze systematicky a prostřednictvím dlouhodobě správně nastavené strategie řízení lidských zdrojů, která zahrnuje celý proces od nábory přes odborné vzdělávání až po motivaci zaměstnanců. Současně je nezbytné průběžně a důsledně analyzovat možná rizika, mezi něž patří zejména odchod kvalifikovaných pracovníků zajišťujících klíčové procesy společnosti, rizika vyplývající ze změn legislativy, právní rizika a další související faktory, a těmto rizikům aktivně a preventivně předcházet.

#### **Informace o cenových, úvěrových a likvidních rizicích a rizicích souvisejících s tokem hotovosti**

Tyto informace jsou součástí katalogu rizik společnosti. Riziko likvidity je řízeno pomocí standardních postupů a nástrojů tak, aby bylo umožněno dostatečné krytí činnosti a závazků po dobu nezbytně nutnou. Základem jsou finanční zdroje společnosti MINERVA BOSKOVICE, a.s. a zdroje mateřské společnosti Dürkopp Adler GmbH. Exportní riziko společnost řídí s využitím standardních zajišťovacích nástrojů, například dokumentárním akreditivem, pohotovostním akreditivem, bankovní zárukou a podobně.



# Informace o osobách odpovědných za výroční zprávu a ověření účetní závěrky

## A) osoby odpovědné za výroční zprávu

Zaměstnanec odpovědný za číselné údaje a grafy:  
Ing. Jaroslava Nejedlá, pracovník odboru Controlling  
MINERVA BOSKOVICE, a.s., Sokolská 1318/60, 680 01 Boskovice, IČO: 00010944

Zaměstnanec odpovědný za údaje účetní závěrky:  
Jiří Staněk, pracovník odboru Finanční účetnictví  
MINERVA BOSKOVICE, a.s., Sokolská 1318/60, 680 01 Boskovice, IČO: 00010944

Čestné prohlášení:

Prohlašuji, že mnou uvedené údaje ve výroční zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení cenných papírů MINERVA BOSKOVICE, a.s., nebyly vynechány.

Dále prohlašuji, že účetní závěrky za poslední dvě účetní období byly ověřeny auditorem a že výrok auditora uvedený ve výroční zprávě odpovídá skutečnosti.

Ing. Jaroslava Nejedlá

Jiří Staněk

## B) auditorské společnosti, které ověřily účetní závěrky za poslední dvě účetní období

### **Rok 2024**

BDO Audit s.r.o.  
V Parku 2316/12  
148 00 Praha – Chodov  
evidenční číslo 018  
Česká republika

Odpovědný auditor:  
Ing. Lukáš Hendrych  
evidenční číslo 2169

### **Rok 2025**

BDO Audit s.r.o.  
V Parku 2316/12  
148 00 Praha – Chodov  
evidenční číslo 018  
Česká republika

Odpovědný auditor:  
Ing. Lukáš Hendrych  
evidenční číslo 2169

# Tabulková část informační povinnosti emitentů registrovaných cenných papírů

## Základní údaje

IČO: 00010944  
Obchodní firma: MINERVA BOSKOVICE, a.s.

## **Sídlo:**

Ulice: Sokolská 1318/60  
Obec: Boskovice  
PSČ: 680 01  
Tel.: +420 516 494 295  
E-mail: hadackovak@minerva-boskovice.com  
Internet: www.minerva-boskovice.cz  
Rok založení: 1991

## **Soubor obsahuje:**

Rozvaha, výkaz zisků a ztrát v plném rozsahu k 31. 12. 2025  
Přehled o peněžních tocích (cash flow) k 31. 12. 2025  
Výkaz o změnách vlastního kapitálu k 31. 12. 2025

## Údaje o auditu a auditorovi:

Předložené výkazy byly ověřeny auditorem:

Název auditorské firmy: BDO Audit s. r. o.  
Evidenční číslo: 018

Jméno a příjmení auditora: Ing. Lukáš Hendrych  
Evidenční číslo: 2169

Zpráva auditora ze dne: 30. 3. 2026

## Rozvaha v plném rozsahu k 31. 12. 2025

(v celých tisících Kč)

Označení	Popis	Běžné účetní období			Min. účetní období Netto
		Brutto	Korekce	Netto	
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>2 500 400</b>	<b>-1 224 459</b>	<b>1 275 941</b>	<b>1 236 705</b>
<b>B.</b>	<b>Stálá aktiva</b>	<b>1 591 955</b>	<b>-1 183 360</b>	<b>408 595</b>	<b>415 873</b>
<b>B.I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>16 012</b>	<b>-16 012</b>	<b>0</b>	<b>28</b>
B.I.2.	Ocenitelná práva	16 012	-16 012	0	28
B.I.2.1.	Software	14 679	-14 679	0	0
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	1 333	-1 333	0	28
<b>B.II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>1 575 943</b>	<b>-1 167 348</b>	<b>408 595</b>	<b>415 845</b>
B.II.1.	Pozemky a stavby	341 265	-156 286	184 979	85 302
B.II.1.1.	Pozemky	7 184	0	7 184	7 184
B.II.1.2.	Stavby	334 081	-156 286	177 795	78 118
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	1 233 999	-1 011 062	222 937	224 761
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	73	0	73	68
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	73	0	73	68
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	606	0	606	105 714
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0	2 497
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	606	0	606	103 217
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>907 792</b>	<b>-41 099</b>	<b>866 693</b>	<b>820 146</b>
<b>C.I.</b>	<b>Zásoby</b>	<b>322 495</b>	<b>-41 098</b>	<b>281 397</b>	<b>297 883</b>
C.I.1.	Materiál	143 353	-21 712	121 641	145 092
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	175 267	-18 039	157 228	150 617
C.I.3.	Výrobky a zboží	1 875	-1 347	528	1 287
C.I.3.1.	Výrobky	1 875	-1 347	528	1 287
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	2 000	0	2 000	887
<b>C.II.</b>	<b>Pohledávky</b>	<b>580 892</b>	<b>-1</b>	<b>580 891</b>	<b>516 365</b>
<b>C.II.2.</b>	<b>Krátkodobé pohledávky</b>	<b>580 892</b>	<b>-1</b>	<b>580 891</b>	<b>516 365</b>
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	191 353	-1	191 352	229 820
C.II.2.2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	372 722	0	372 722	270 527
C.II.2.4.	Pohledávky – ostatní	16 817	0	16 817	16 018
C.II.2.4.3.	Stát – daňové pohledávky	13 654	0	13 654	13 759
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	3 136	0	3 136	2 241
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	27	0	27	18
<b>C.IV.</b>	<b>Peněžní prostředky</b>	<b>4 405</b>	<b>0</b>	<b>4 405</b>	<b>5 898</b>
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	570	0	570	376
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	3 835	0	3 835	5 522
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>653</b>	<b>0</b>	<b>653</b>	<b>686</b>
D.1.	Náklady příštích období	653	0	653	686

## Rozvaha v plném rozsahu k 31. 12. 2025

(v celých tisících Kč)

Označení	Popis	Běžné účetní období	Minulé účetní období
		Netto	Netto
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>1 275 941</b>	<b>1 236 705</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>1 164 709</b>	<b>1 129 494</b>
<b>A.I.</b>	<b>Základní kapitál</b>	<b>412 899</b>	<b>412 899</b>
A.I.1.	Základní kapitál	412 899	412 899
<b>A.II.</b>	<b>Ážio a kapitálové fondy</b>	<b>48</b>	<b>48</b>
A.II.2.	Kapitálové fondy	48	48
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	48	48
<b>A.III.</b>	<b>Fondy ze zisku</b>	<b>60 376</b>	<b>60 112</b>
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	60 116	59 852
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	260	260
<b>A.IV.</b>	<b>Výsledek hospodaření minulých let (+/-)</b>	<b>656 171</b>	<b>651 149</b>
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let	656 171	651 149
<b>A.V.</b>	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b>	<b>35 215</b>	<b>5 286</b>
<b>B+C.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>111 232</b>	<b>107 211</b>
<b>B.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>2 000</b>	<b>10 750</b>
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	0	10 750
B.4.	Ostatní rezervy	2 000	0
<b>C.</b>	<b>Závazky</b>	<b>109 232</b>	<b>96 461</b>
<b>C.I.</b>	<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>28 531</b>	<b>30 231</b>
C.I.8.	Odložený daňový závazek	28 531	30 231
<b>C.II.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>80 701</b>	<b>66 230</b>
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	43 169	24 974
C.II.8.	Závazky ostatní	37 532	41 256
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	19 804	22 400
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	10 741	11 567
C.II.8.5.	Stát – daňové závazky a dotace	1 835	1 989
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	5 152	5 300

Sestaveno: 23. 3. 2026



Podpis člena statutárního orgánu  
Ing. Romana Špačková, MBA



Podpis osoby odpovědné  
za účetnictví a za účetní závěrku  
Jiří Staněk

## Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu (druhové členění) za účetní období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

(v celých tisících Kč)

Označ.	Popis	Běžné období	Minulé období
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	1 025 629	1 092 281
A.	Výkonová spotřeba	583 882	552 901
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	510 738	467 646
A.3.	Služby	73 144	85 255
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	-9 103	68 108
C.	Aktivace (-)	-13 368	-12 348
D.	Osobní náklady	404 909	451 424
D.1.	Mzdové náklady	298 796	331 691
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	106 113	119 733
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	102 495	116 238
D.2.2.	Ostatní náklady	3 618	3 495
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	52 062	58 574
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	52 602	53 303
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	52 602	53 429
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné	0	-126
E.2.	Úpravy hodnot zásob	644	4 215
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	-1 184	1 056
III.	Ostatní provozní výnosy	47 212	41 758
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	151	7
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	44 675	39 201
III.3.	Jiné provozní výnosy	2 386	2 550
F.	Ostatní provozní náklady	28 711	15 270
F.2.	Prodaný materiál	19 558	16 896
F.3.	Daně a poplatky	768	782
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	2 000	-4 500
F.5.	Jiné provozní náklady	6 385	2 092
<b>*</b>	<b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>25 748</b>	<b>110</b>

## Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu (druhové členění) za účetní období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

(v celých tisících Kč)

označ.	Popis	Běžné období	Minulé období
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	19 149	24 968
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba	19 149	24 968
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	7	0
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	7	0
VII.	Ostatní finanční výnosy	6 443	2 442
K.	Ostatní finanční náklady	5 327	10 641
<b>*</b>	<b>Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>20 258</b>	<b>16 769</b>
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	<b>46 006</b>	<b>16 879</b>
L.	Daň z příjmů	10 791	11 593
L.1.	Daň z příjmů splatná	12 491	14 215
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	-1 700	-2 622
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>	<b>35 215</b>	<b>5 286</b>
<b>***</b>	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>35 215</b>	<b>5 286</b>
	* Čistý obrat za účetní období	1 070 304	1 131 482

Sestaveno: 23. 3. 2026



Podpis člena statutárního orgánu  
Ing. Romana Špačková, MBA



Podpis osoby odpovědné  
za účetnictví a za účetní závěrku  
Jiří Staněk

# Přehled o změnách vlastního kapitálu k 31. 12. 2025

(v celých tisících Kč)

	Základní kapitál	Ážio a kapitálové fondy	Fondy ze zisku	Jiný VH minulých let	VH minulých let	VH běžného období	Zálohy na podíly na zisku	Vlastní kapitál celkem
	A.I.	A.II.	A.III.	A.IV.	A.IV.	A.V.	A.VI.	A.
<b>Stav k 1. 1. 2025</b>	<b>412 899</b>	<b>48</b>	<b>60 112</b>	<b>0</b>	<b>651 149</b>	<b>5 286</b>	<b>0</b>	<b>1 129 494</b>
Převod výsledku minulého období			264		5 022	-5 286		<b>0</b>
Výsledek hospodaření běžného období						35 215		<b>35 215</b>
<b>Stav k 31. 12. 2025</b>	<b>412 899</b>	<b>48</b>	<b>60 376</b>	<b>0</b>	<b>656 171</b>	<b>35 215</b>	<b>0</b>	<b>1 164 709</b>

## k 31. 12. 2024

	Základní kapitál	Ážio a kapitálové fondy	Fondy ze zisku	Jiný VH minulých let	VH minulých let	VH běžného období	Zálohy na podíly na zisku	Vlastní kapitál celkem
	A.I.	A.II.	A.III.	A.IV.	A.IV.	A.V.	A.VI.	A.
<b>Stav k 1. 1. 2024</b>	<b>412 899</b>	<b>48</b>	<b>53 625</b>	<b>0</b>	<b>527 889</b>	<b>129 747</b>	<b>0</b>	<b>1 124 208</b>
Převod výsledku minulého období			6 487		123 260	-129 747		<b>0</b>
Výsledek hospodaření běžného období						5 286		<b>5 286</b>
<b>Stav k 31. 12. 2024</b>	<b>412 899</b>	<b>48</b>	<b>60 112</b>	<b>0</b>	<b>651 149</b>	<b>5 286</b>	<b>0</b>	<b>1 129 494</b>

Sestaveno: 23. 3. 2026

Podpis člena statutárního orgánu  
Ing. Romana Špačková, MBA

Podpis osoby odpovědné  
za účetnictví a za účetní závěrku  
Jiří Staněk

# Přehled o peněžních tocích za účetní období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

(v celých tisících Kč)

Označ.	Popis	Běžné období	Minulé období
<b>P.</b>	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období</b>	<b>5 898</b>	<b>44 896</b>
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z HLAVNÍ VÝDĚLEČNÉ ČINNOSTI (PROVOZNÍ ČINNOST)</b>			
Z.	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	46 006	16 879
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	34 792	29 106
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv (+) s výjimkou zůstatkové ceny prodaných stálých aktiv, a dále umořování oceňovacího rozdílu k nabytému majetku a goodwillu (+/-)	52 602	53 432
A.1.2.	Změna stavu opravných položek, rezerv	1 460	645
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv (-/+), (vyúčtování do výnosů '-', do nákladů '+')	-151	-7
A.1.5.	Vyúčtované nákladové úroky (+) s výjimkou kapitalizovaných úroků, a vyúčtované výnosové úroky (-)	-19 142	-24 967
A.1.6.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	23	3
<b>A.*</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami</b>	<b>80 798</b>	<b>45 985</b>
A.2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-17 954	67 207
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (+/-), aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	-47 869	38 621
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+/-), pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	12 984	-45 848
A.2.3.	Změna stavu zásob (+/-)	16 931	74 434
<b>A.**</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami</b>	<b>62 844</b>	<b>113 192</b>
A.3.	Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků (-)	-7	0
A.5.	Platby nedoplatků a záloh na daň z příjmů (-) a vratky přeplatků na dani (+)	-20 644	-23 777
<b>A.***</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>42 193</b>	<b>89 415</b>
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI</b>			
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-43 837	-128 420
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	151	7
<b>B.***</b>	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>	<b>-43 686</b>	<b>-128 413</b>
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍ ČINNOSTI</b>			
<b>C.***</b>	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F.</b>	<b>Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků</b>	<b>-1 493</b>	<b>-38 998</b>
<b>R.</b>	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období</b>	<b>4 405</b>	<b>5 898</b>

Sestaveno: 23. 3. 2026

Podpis člena statutárního orgánu  
Ing. Romana Špačková, MBA


Podpis osoby odpovědné  
za účetnictví a za účetní závěrku  
Jiří Staněk

## Příloha k účetní závěrce za rok 2025

**Název společnosti:** MINERVA BOSKOVICE, a.s.  
**Sídlo:** Boskovice, Sokolská 1318/60  
**Právní forma:** akciová společnost  
**IČ:** 00010944

Datum sestavení: 23. 3. 2026

**Podpis statutárního orgánu:**

funkce: předsedkyně představenstva  
jméno: Ing. Romana Špačková, MBA  
podpis: 

## Obsah

<b>1. OBECNÉ ÚDAJE</b>	<b>37</b>
1.1. Založení a charakteristika společnosti	37
1.2. Organizační struktura společnosti	37
1.3. Představenstvo a dozorčí rada	38
<b>2. Účetní metody a obecné účetní zásady</b>	<b>38</b>
<b>3. Přehled významných účetních pravidel a postupů</b>	<b>38</b>
3.1. Dlouhodobý hmotný majetek	38
3.2. Dlouhodobý nehmotný majetek	39
3.3. Zásoby	40
3.4. Pohledávky	41
3.5. Závazky z obchodního styku	41
3.6. Úvěry	41
3.7. Rezervy	41
3.8. Přepočty údajů v cizích měnách na českou měnu	41
3.9. Finanční leasing	41
3.10. Splatná daň	42
3.11. Odložená daň	42
3.12. Výnosy	42
3.13. Použití odhadů	42
3.14. Mimořádné náklady a mimořádné výnosy	42
3.15. Přehled o peněžních tocích	42
3.16. Změny v účetních metodách v roce 2025	43
<b>4. Doplnující údaje k rozvaze a výkazu zisku a ztráty</b>	<b>43</b>
4.1. Dlouhodobý majetek	43
4.1.1. Dlouhodobý nehmotný majetek	43
4.1.2. Dlouhodobý hmotný majetek	44
4.1.3. Dlouhodobý majetek zatížený zástavním právem a jistinou	45
4.1.4. Majetek najatý formou finančního a operativního leasingu	45
4.2. Zásoby	46
4.3. Věková struktura pohledávek z obchodních vztahů	47
4.4. Pohledávky k podnikům ve skupině	47
4.5. Stát – nárok na dotaci ze státního rozpočtu	47
4.6. Jiné pohledávky	47
4.7. Půjčky podnikům ve skupině	48
4.8. Vlastní kapitál	48
4.9. Věková struktura krátkodobých závazků z obchodních vztahů	48
4.10. Krátkodobé závazky k podnikům ve skupině z obchodních vztahů	48
4.11. Dohadné účty pasivní	49
4.12. Ostatní rezervy	49
4.13. Závazky k zaměstnancům	49
4.14. Odložená daň	49
4.15. Daň z příjmu za běžnou činnost a mimořádnou činnost	50
4.16. Výnosy z běžné činnosti podle hlavních činností	50
4.17. Spotřebované nákupy	50
4.18. Služby	51
4.19. Jiné provozní výnosy	51
4.20. Jiné provozní náklady	51

4.21.	Změna stavu opravných položek a rezerv	52
4.22.	Ostatní finanční výnosy a náklady	52
4.23.	Transakce se spřízněnými osobami	52
4.23.1.	Výnosy realizované se spřízněnými subjekty	52
4.23.2.	Nákupy realizované se spřízněnými subjekty	53
<b>5.</b>	<b>Zaměstnanci, vedení společnosti a statutární orgány</b>	<b>54</b>
5.1.	Osobní náklady a počet zaměstnanců včetně představenstva	54
5.2.	Poskytnuté půjčky, úvěry či ostatní plnění	54
<b>6.</b>	<b>Závazky neuvedené v účetnictví</b>	<b>54</b>
<b>7.</b>	<b>Události, které nastaly po datu účetní závěrky</b>	<b>54</b>



## 1. Obecné údaje

### 1.1. Založení a charakteristika společnosti

MINERVA BOSKOVICE, a.s. (dále jen „společnost“) byla založena Zakladatelským plánem o jednorázovém založení státní akciové společnosti vydané Ministerstvem strojírenství a elektrotechniky ČR jako akciová společnost dne 17. 12. 1990 a vznikla zapsáním do obchodního rejstříku Krajského obchodního soudu v Brně dne 1. 1. 1991.

Předmětem podnikání společnosti je výroba průmyslových šicích strojů, která představuje 97,2 % výnosů společnosti.

Sídlem společnosti jsou Boskovice, Sokolská 1318/60.

Společnost má základní kapitál ve výši 412 899 tis. Kč.

Počet akcií: 412 899 ks

Akcie společnosti jsou v zaknihované podobě, ve formě znějící na majitele, ISIN CS 0005005552 s počtem kusů 412 899.

Společnost je součástí Shang Gong Group Co. Ltd., Šanghaj.

Fyzické a právnické osoby podílející se více než 20 % na základním kapitálu společnosti a výše jejich podílu jsou uvedeny v následující tabulce:

Akcionář/Společník	% podíl na základním kapitálu
Dürkopp Adler GmbH, Německo	89,15 %
Ostatní	10,85 %
<b>Celkem</b>	<b>100,00 %</b>

Konsolidující společností na nejnižší úrovni je Dürkopp Adler GmbH, Německo. Konsolidující společností na nejvyšší úrovni je Shang Gong Group Co. Ltd., Šanghaj. Konsolidovaná účetní závěrka je uložena v sídlech konsolidujících společností.

Účetní závěrka je sestavena k 31. 12. 2025.

### 1.2. Organizační struktura společnosti

Organizační struktura podniku je členěna na tři úseky a to:

- technicko-výrobní úsek
- finančně-správní úsek
- projekty

### 1.3. Představenstvo a dozorčí rada

V orgánech společnosti došlo ke změnám uvedeným v tabulce.

	Funkce	Jméno (k 31. 12. 2025)	Jméno (k 31. 12. 2024)
<b>Představenstvo</b>	Předsedkyně	Ing. Romana Špačková, MBA	Ing. Romana Špačková, MBA
	Místopředseda	Louis Brinkmann	Frank Michael Kuhnt Louis Brinkmann
	Člen	Bc. Karel Šmíd	Bc. Karel Šmíd
<b>Dozorčí rada</b>	Předseda	Michael Kilian	Michael Kilian
	Místopředseda	Qing Wang	Qing Wang
	Člen	Karel Kleveta, DiS.	Karel Kleveta, DiS.

## 2. Účetní metody a obecné účetní zásady

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, ve znění vyhlášky č. 472/2003 Sb. a Českými účetními standardy pro podnikatele. Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korun českých (Kč).

## 3. Přehled významných účetních pravidel a postupů

### 3.1. Dlouhodobý hmotný majetek

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je oceněn pořizovacími cenami sníženými o oprávkou a zaúčtovanou ztrátu ze snížení hodnoty.

Ocenění dlouhodobého hmotného majetku vytvořeného vlastní činností zahrnuje přímé náklady, nepřímé náklady bezprostředně související s vytvořením majetku vlastní činností (výrobní režie), popřípadě nepřímé náklady správního charakteru, pokud vytvoření majetku přesahuje období jednoho účetního období.

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je vyšší než 40 tis. Kč v jednotlivém případě.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého majetku v úhrnu za zdaňovací období částku 80 tis. Kč, zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého majetku.

Požizovací cena dlouhodobého hmotného majetku, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odepisována po dobu odhadované životnosti majetku lineární metodou následujícím způsobem:

Majetek	Doba odpisování
Budovy	50 let
Stroje a přístroje – nakoupené nové	4–12 let
Výpočetní technika a kancelářské stroje	5 let
Vozový park	5 let
Drobný majetek	4 roky

Ke každému rozvahovému dni společnost prověřuje účetní hodnotu svého hmotného a nehmotného majetku, aby objevila náznaky toho, zda nedošlo ke ztrátě ze snížení hodnoty majetku. Existují-li takové signály, je odhadnuta realizovatelná hodnota majetku a určen případný rozsah ztráty ze snížení hodnoty. Není-li možno realizovatelnou hodnotu jednotlivých položek majetku odhadnout, určí společnost realizovatelnou hodnotu výnosové jednotky, ke které majetek patří.

### 3.2. Dlouhodobý nehmotný majetek

Nakoupený dlouhodobý nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách.

Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je v případě zřizovacích výdajů vyšší než 20 tis. Kč a v ostatních případech vyšší než 60 tis. Kč v jednotlivém případě.

Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí, kromě jiného, nehmotné výsledky vývoje s dobou použitelnosti delší než jeden rok, tyto se aktivují pouze v případě využití pro opakovaný prodej. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje, SW a ocenitelná práva vytvořená vlastní činností pro vlastní potřebu se neaktivují. Oceňuje se vlastními náklady, nebo reprodukční pořizovací cenou, je-li nižší.

Výdaje související s výzkumem jsou účtovány do nákladů v roce, kdy vznikají.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého majetku v úhrnu za zdaňovací období částku 60 tis. Kč, zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého nehmotného majetku.

Dlouhodobý nehmotný majetek je odepisován lineárně na základě jeho předpokládané doby životnosti následujícím způsobem:

Majetek	Doba odpisování
Ochranná známka	10 let
Software	4 roky

### 3.3. Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a vedlejší pořizovací náklady – zejména celní poplatky, dopravné a skladovací poplatky při dopravě, provize a pojistné.

Zásoby vytvořené vlastní činností se oceňují výrobními náklady, které zahrnují přímé náklady vynaložené na výrobu nebo jinou činnost a část nepřímých nákladů, která se vztahuje k výrobě. Nepřímé náklady zahrnují především náklady na nářadí, energii, ochranné pomůcky, neshodné výrobky, avšak také podíl nákladů na zabezpečování kvality, na řízení výrobního procesu, skladování polotovarů apod.

Výdeje nakupovaných zásob (materiál a zboží) jsou účtovány metodou váženého aritmetického průměru a výdeje vyráběných zásob (polotovary vlastní výroby a hotové výrobky) jsou oceňovány pevnými skladovými cenami a odchylkou od ceny pořízení rozpouštěnou v návaznosti na spotřebu vyráběných zásob.

Odchylky od ceny pořízení vznikají při příjmu položky na sklad jako rozdíl mezi hodnotou z výrobní zakázky a pevnou cenou dané položky. Rozpouštění odchylek je účtováno na účtech změny stavu zásob vždy ke konci měsíce v návaznosti na spotřebu zásob s pevnou cenou.

Pevné (standardní) ceny jsou stanoveny na základě aktuálního stavu výrobní dokumentace za použití platných výkonových norem a sazeb personálních nákladů a režijních nákladů (nákladů na strojní spotřebovaný čas). Před výpočtem opravných položek je nutno zásoby ocenit bilanční kalkulací.

Pro výpočet opravných položek byly použity dvě metody:

- výpočet na základě prodejnosti zásob
- výpočet na základě čisté realizační hodnoty hotových výrobků

U zásob materiálu, polotovarů a nedokončené výroby se používá výpočet na základě prodejnosti zásob. U zásob hotových výrobků a zboží se používá výpočet oběma metodami. Z důvodu opatrnosti je účtována vyšší hodnota opravné položky.

V roce 2024 došlo ke změně odhadu a tím ke korekci výpočtu opravných položek. Z výpočtu byla vyloučena hodnota zásob nakupovaných v daném roce, poněvadž se v tomto případě nejednalo o nepotřebné zásoby, které ztrácí hodnotu, ale o zásoby, které se staly bezobrátkové z titulu nedostatku zakázek a prudkého poklesu výroby. Tato metodika je platná i v běžném období.

### 3.4. Pohledávky

Pohledávky jsou při vzniku oceňovány jmenovitou hodnotou sníženou o příslušné opravné položky k pochybným a nedobytným částkám. Pohledávky nabyté za úplatu nebo vkladem jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o opravnou položku k pochybným a nedobytným částkám.

Výpočet opravných položek k pohledávkám se počítá dle následujících postupů:

- daňové opravné položky k pohledávkám se stanoví dle zákona 593/1992 Sb., o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů
- účetní opravné položky společnost stanoví k pochybným pohledávkám podle vlastní analýzy platební schopnosti zákazníků
- účetní opravné položky společnost stanoví v souladu s IFRS 9 na základě výpočtu stanoveného mateřskou společností Dürkopp Adler GmbH

Opravné položky se netvoří k pohledávkám za podniky ve skupině.

### 3.5. Závazky z obchodního styku

Závazky z obchodního styku jsou zaúčtovány ve jmenovité hodnotě.

### 3.6. Úvěry

Úvěry jsou sledovány ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od data účetní závěrky.

### 3.7. Rezervy

Rezervy jsou vytvářeny k pokrytí budoucích závazků nebo výdajů, u nichž je znám účel, je pravděpodobné, že nastanou, avšak zpravidla není jistá částka nebo datum, k němuž vzniknou.

### 3.8. Přepočty údajů v cizích měnách na českou měnu

Společnost používala pro přepočet cizích měn pevný roční kurz, který byl stanoven podle kurzu ČNB s platností prvního dne po vyhlášení kurzu a byl používán pro případy účtované během celého roku. V průběhu roku se účtuje o realizovaných i nerealizovaných kurzových ziscích a ztrátách.

Finanční majetek, krátkodobá aktiva a závazky v cizí měně jsou k datu účetní závěrky přepočteny dle platného kurzu vyhlášeného Českou národní bankou k tomuto datu a zjištěné kurzové rozdíly jsou proúčtovány ve prospěch finančních výnosů nebo na vrub finančních nákladů běžného období.

### 3.9. Finanční leasing

Finančním leasingem se rozumí pořízení dlouhodobého hmotného majetku způsobem, při kterém se po uplynutí nebo v průběhu sjednané doby úplatného užívání majetku uživatelem převádí vlastnictví majetku z vlastníka na uživatele a uživatel do převodu vlastnictví hradí platby za nabytí v rámci nákladů.

První splátka (akontace) při finančním leasingu je časově rozlišena a rozpouštěna po dobu pronájmu do nákladů, příp. záloha na budoucí splátky je zaúčtována na poskytnuté provozní zálohy.

**3.10. Splatná daň**

Splatná daň za účetní období vychází ze zdanitelného zisku. Zdanitelný zisk se odlišuje od čistého zisku vykázaného ve výledovce, neboť nezahrnuje položky výnosů nebo nákladů, které jsou zdanitelné nebo uznatelné v jiných obdobích a dále nezahrnuje položky, které nepodléhají dani a nejsou ani daňově odpočitatelné. Závazek společnosti z titulu splatné daně je vypočítán pomocí daňových sazeb platných k datu účetní závěrky.

**3.11. Odložená daň**

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu.

Závazkovou metodou se rozumí postup, kdy při výpočtu bude použita sazba daně z příjmů platná v období, ve kterém budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny.

Rozvahový přístup znamená, že závazková metoda vychází z přechodných rozdílů, jimiž jsou rozdíly mezi daňovou základnou aktiv, popřípadě pasiv a výší aktiv, popřípadě pasiv uvedených v rozvaze. Daňovou základnou aktiv, popřípadě pasiv je hodnota těchto aktiv, popřípadě pasiv uplatnitelná v budoucnosti pro daňové účely.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky je ke každému rozvahovému dni posuzována a snížena v rozsahu, v jakém již není pravděpodobné, že bude k dispozici dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž by bylo možno tuto pohledávku nebo její část uplatnit.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započítány a v rozvaze vykázány v celkové netto hodnotě.

**3.12. Výnosy**

Výnosy jsou zaúčtovány k datu vyskladnění zboží na zákazníka nebo k datu uskutečnění služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

**3.13. Použití odhadů**

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti je přesvědčeno, že použité odhady a předpoklady se nebudou významným způsobem lišit od skutečných hodnot v následných účetních obdobích.

**3.14. Mimořádné náklady a mimořádné výnosy**

Tyto položky obsahují výnosy/náklady z operací zcela mimořádných vzhledem k běžné činnosti účetní jednotky, jakož i výnosy/náklady z mimořádných událostí nahodile se vyskytujících.

**3.15. Přehled o peněžních tocích**

Přehled o peněžních tocích byl sestaven nepřímou metodou. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty lze analyzovat takto:

(údaje v tis. Kč)	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Pokladní hotovost a peníze na cestě	570	376
Účty v bankách	3 825	5 522
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem</b>	<b>4 405</b>	<b>5 898</b>

Peněžní toky z provozních, investičních nebo finančních činností jsou uvedeny v přehledu o peněžních tocích nekompenzovaně.

**3.16. Změny v účetních metodách v roce 2025**

V roce 2025 nebyly provedeny žádné změny v účetních metodách.

**4. Doplnující údaje k rozvaze a výkazu zisku a ztráty****4.1. Dlouhodobý majetek****4.1.1. Dlouhodobý nehmotný majetek****Požizovací cena**

(údaje v tis. Kč)	Stav k 31. 12. 2023	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31. 12. 2024	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31. 12. 2025
Software	16 501	0	-1 822	14 679	0	0	14 679
Ostatní ocenitelná práva	1 333	0	0	1 333	0	0	1 333
<b>Celkem</b>	<b>17 834</b>	<b>0</b>	<b>-1 822</b>	<b>16 012</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16 012</b>

**Oprávký**

(údaje v tis. Kč)	Stav k 31. 12. 2023	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31. 12. 2024	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31. 12. 2025
Software	16 499	2	-1 822	14 679	0	0	14 679
Ostatní ocenitelná práva	1 261	44	0	1 305	28	0	1 333
<b>Celkem</b>	<b>17 760</b>	<b>46</b>	<b>-1 822</b>	<b>15 984</b>	<b>28</b>	<b>0</b>	<b>16 012</b>

**Zůstatková hodnota**

(údaje v tis. Kč)	Stav k 31. 12. 2023	Stav k 31. 12. 2024	Stav k 31. 12. 2025
Software	2	0	0
Ostatní ocenitelná práva	72	28	0
<b>Celkem</b>	<b>74</b>	<b>28</b>	<b>0</b>

## 4.1.2. Dlouhodobý hmotný majetek

## Pořizovací cena

(údaje v tis. Kč)	Stav k 31. 12. 2023	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31. 12. 2024	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31. 12. 2025
Pozemky	7 184	0	0	7 184	0	0	7 184
Stavby	230 899	1 753	-3 084	229 568	105 034	-521	334 081
Samostatné movité věci	1 180 011	32 801	-3 588	1 209 224	45 394	-20 619	1 233 999
– Stroje a zařízení	1 165 840	31 542	-3 588	1 193 794	44 775	-20 290	1 218 279
– Dopravní prostředky	14 171	1 259	0	15 430	619	-329	15 720
Jiný DHM	68	0	0	68	5	0	73
Nedokončený DHM	2 698	135 073	-34 554	103 217	47 822	-150 433	606
Zálohy na DHM	10 347	17 314	-25 164	2 497	0	-2 497	0
<b>Celkem</b>	<b>1 431 207</b>	<b>186 941</b>	<b>-66 390</b>	<b>1 551 758</b>	<b>198 255</b>	<b>-174 070</b>	<b>1 575 943</b>

## Oprávký

(údaje v tis. Kč)	Stav k 31. 12. 2023	Přírůstky	Úbytky	Opravná položka	Stav k 31. 12. 2024	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31. 12. 2025
Pozemky	0	0	0	0	0	0	0	0
Stavby	150 016	4 644	-3 084	-126	151 450	5 357	-521	156 286
Samostatné movité věci	939 295	48 756	-3 588	0	984 463	47 202	-20 603	1 011 062
– Stroje a zařízení	928 910	47 239	-3 588	0	972 561	46 103	-20 274	998 390
– Dopravní prostředky	10 385	1 517	0	0	11 902	1 099	-329	12 672
Zálohy na DHM	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Celkem</b>	<b>1 089 311</b>	<b>53 400</b>	<b>-6 672</b>	<b>-126</b>	<b>1 135 913</b>	<b>52 559</b>	<b>-21 124</b>	<b>1 167 348</b>

## Zůstatková hodnota

(údaje v tis. Kč)	Stav k 31. 12. 2023	Stav k 31. 12. 2024	Stav k 31. 12. 2025
Pozemky	7 184	7 184	7 184
Stavby	80 883	78 118	177 795
Samostatné movité věci	240 716	224 761	222 937
– Stroje a zařízení	236 930	221 233	219 889
– Dopravní prostředky	3 786	3 528	3 048
Jiný DHM	68	68	73
Nedokončený DHM	2 698	103 217	606
Zálohy na DHM	10 347	2 497	0
<b>Celkem</b>	<b>341 896</b>	<b>415 845</b>	<b>408 595</b>

Mezi nejvýznamnější přírůstky dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku za rok 2025 patří: zařízení na robotické vázání knotů za 3 201 tis. Kč (doplatek v roce 2025 ve výši 704 tis. Kč), 2 starší robotizovaná obráběcí centra Hermle C 250 U za 2 112 tis. Kč a Hermle C 32 U s automatizací výměny obrobků celkem za 5 833 tis. Kč a starší obráběcí centrum Mazak HCN 6800 II za 758 tis. Kč, starší NC soustruh Mori Seiki NLX 2500 za 2 029 tis. Kč, 4ks starších obráběcích center Mazak Variaxis 500 celkem za 3 720 tis. Kč, 2 ks starších brusek ZB 63 za 411 tis. Kč a 2 ks starších brusek Cincinnati Milacron celkem za 217 tis. Kč. Dalšími významnými investicemi bylo dokončení výstavby nové výrobní haly v celkové hodnotě 102 323 tis. Kč (platby v r. 2025 ve výši 11 820 tis. Kč) a dokončení stavby fotovoltaické elektrárny v celkové výši 13 926 tis. Kč (platby v r. 2025 ve výši 1 474 tis. Kč).

Do manipulační techniky bylo investováno 2 456 tis. Kč, investice do životního prostředí byly ve výši 432 tis. Kč.

Mezi nejvýznamnější přírůstky dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku za rok 2024 patří: obráběcí centrum DMC 80H duoBlock v ceně 15 621 tis. Kč (investice – doplatek v roce 2024 ve výši 8 191 tis. Kč), závěsné tryskací zařízení TZNZ 2 za 3 308 tis. Kč (investice – doplatek v roce 2024 ve výši 2 212 tis. Kč), a dále byla uhrazena záloha na zařízení pro automatické vázání knotu v hodnotě 2 498 tis. Kč (investice v roce 2024 ve výši 1 249 tis. Kč) a byla provedena rekonstrukce a rozšíření stávající galvanické linky Cu za 3 677 tis. Kč.

Do manipulační techniky bylo investováno 528 tis. Kč, a to na nákup elektrického ručně vedeného paletového vozíku STILL ECH 15C za 165 tis. Kč a manipulátoru Liftronic EASY E125 za 363 tis. Kč.

V roce 2024 bylo do fotovoltaiky bez akumulace investováno 11 424 tis. Kč a bylo investováno do výstavby nové výrobní haly 90 413 tis. Kč. Hala i fotovoltaika budou zařazeny do majetku v roce 2025. Z důvodu výstavby nové haly byly odstraněny stavby za 2 964 tis. Kč.

## 4.1.3. Dlouhodobý majetek zatížený zástavním právem a jistinou

V roce 2025 má společnost zatížen dlouhodobý majetek smlouvou o zástavě nemovitostí k zajištění dluhů vůči společnosti Komerční banka, a.s. Jedná se o zajištění jak stávajících, tak i budoucích dluhů vůči této společnosti z titulu smlouvy o kontokorentním úvěru a z titulu náhrad škod a smluvních pokut podle této smlouvy o zástavě nemovitostí. Výše zajištění dluhů je proměnlivá dle aktuální výše jistiny dluhů, avšak s následujícími limity. Z titulu smlouvy o kontokorentním úvěru se jedná o limity jistiny ve výši 15 000 000,00 CZK a 200 000,00 EUR. Z titulu bezdůvodného obohacení jsou dluhy zajištěny do výše jistiny 21 000 000,00 CZK a z titulu náhrady škody a smluvních pokut se jedná o zajištění jistiny do výše 2 100 000,00 CZK. Celkově tak lze hovořit o maximálním možném zajištění dluhů v celkové výši 19 849 000,00 CZK při kurzu CZK/EUR (24,245 CZK).

Výše uvedeným zástavním právem jsou zatíženy pozemky s parcelním číslem 2799, 2804/1 a 2806/1 v katastrálním území 608327 Boskovice zapsané na listu vlastnictví 202 a to včetně budov, které jsou jejich součástí.

## 4.1.4. Majetek najatý formou finančního a operativního leasingu

Společnost nemá žádný majetek najatý formou finančního nebo operativního leasingu.

**4.2. Zásoby**

Stav zásob k 31. 12. 2025 činil celkem 281 397 tis. Kč, oproti roku 2024 došlo ke snížení zásob o 16 486 tis. Kč, tj. o 5,5 %. Toto snížení se odehrálo především v oblasti zásob nakupovaného materiálu a polotovarů a souvisí s poklesem výroby v roce 2025 a přijatými opatřeními k finanční stabilizaci firmy.

Opravné položky k zásobám vzrostly v roce 2025 o 644 tis. Kč a snižují hodnotu zásob. Zvýšení opravných položek je přechodné a souvisí hlavně s poklesem výroby. Společnost se v oblasti zásob snaží o efektivní vynakládání finančních prostředků a zároveň udržuje zásoby ve výši a struktuře potřebné pro zabezpečení plynulého chodu výrobního procesu a plnění zakázek odbytu.

(údaje v tis. Kč)		
Opravné položky k zásobám	2025	2024
Počáteční stav k 1. lednu	40 454	36 239
Tvorba	644	4 215
Čerpání	0	0
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>41 098</b>	<b>40 454</b>

**4.3. Věková struktura pohledávek z obchodních vztahů**

(údaje v tis. Kč) Rok	Kategorie	Do splatnosti	0–90 dní	91–180 dní	Po splatnosti 181–360 dní	1–2 roky	2–5 let	Celkem po splatnosti	Celkem
<b>2025</b>	Krátkodobé	190 789	564	0	0	0	0	564	191 353
	Opravné položky	0	0	0	0	0	0	0	0
	Opravné položky dle IFRS 9	0	-1	0	0	0	0	-1	-1
	Netto	190 789	563	0	0	0	0	563	191 352
<b>2024</b>	Krátkodobé	228 552	86	0	2 367	0	0	2 453	231 005
	Opravné položky	0	0	0	0	0	0	0	0
	Opravné položky dle IFRS 9	-1	0	0	-1 184	0	0	-1 184	-1 185
	Netto	228 551	86	0	1 183	0	0	1 269	229 820

**4.4. Pohledávky k podnikům ve skupině**

(údaje v tis. Kč) Název společnosti	Stav k 31. 12. 2025	Stav k 31. 12. 2024
<b>Krátkodobé pohledávky z obchodního styku</b>		
Dürkopp Adler GmbH, Bielefeld	190 103	226 027
S.C. Dürkopp Adler S.R.L., Rumänien	230	147
KSL Joining Technology GmbH	8	0
PFAFF Industriesysteme und Maschinen GmbH – Kaiserslautern	759	2 098
<b>Celkem krátkodobé pohledávky k podnikům ve skupině</b>	<b>191 100</b>	<b>228 272</b>
Pohledávky mimo skupinu	252	1548
<b>Krátkodobé pohledávky celkem</b>	<b>191 352</b>	<b>229 820</b>

**4.5. Stát – nárok na dotaci ze státního rozpočtu**

MINERVA BOSKOVICE, a.s. neevduje v roce 2025 nárok na dotaci ze státního rozpočtu.

**4.6. Jiné pohledávky**

MINERVA BOSKOVICE, a.s. eviduje v roce 2025 jinou pohledávku ve výši 27 tis. Kč (v roce 2024 evidovala jiné pohledávky ve výši 18 tis. Kč).

**4.7. Půjčky podnikům ve skupině**

(údaje v tis. Kč) Název společnosti	Stav k 31. 12. 2025	Stav k 31. 12. 2024
Dürkopp Adler GmbH, Bielefeld	<b>372 722</b>	270 527

Do pohledávek k podnikům ve skupině je zaúčtována k 31.12.2025 výpomoc mateřské společnosti ve výši 372 722 tis. Kč (v roce 2024 výpomoc ve výši 270 527 tis. Kč).

**4.8. Vlastní kapitál**

V roce 2025 nedošlo k významným změnám ve vlastním kapitálu. Došlo k rozdělení zisku z roku 2024 ve výši 5 286 tis. Kč, a to do zákonného rezervního fondu bylo přiděleno 264 tis. Kč, na nerozdělený zisk minulých let připadla částka ve výši 5 022 tis. Kč.

Návrh na rozdělení zisku z roku 2025 ve výši 35 215 tis. Kč je do přidělu do rezervního fondu ve výši 1 761 tis. Kč a zbývající část ve výši 33 454 tis. Kč do nerozděleného zisku minulých let.

**4.9. Věková struktura krátkodobých závazků z obchodních vztahů**

(údaje v tis. Kč) Rok	Kategorie	Do splatnosti	Po splatnosti 0–90 dní	91–180 dní	181–360 dní	Celkem po splatnosti	Celkem
2025	Krátkodobé	40 575	2 594	0	0	2 594	43 169
2024	Krátkodobé	21 016	3 957	0	0	3 958	24 974

Závazky po splatnosti představují došlé faktury z konce účetního období, které byly zaplacený v lednu 2026.

**4.10. Krátkodobé závazky k podnikům ve skupině z obchodních vztahů**

(údaje v tis. Kč) Název společnosti	Stav k 31. 12. 2025	Stav k 31. 12. 2024
Dürkopp Adler GmbH, Bielefeld	8 798	4 706
S.C. Dürkopp Adler S.R.L., Rumänien	1 651	1 165
Shang Gong Sewing Machinery (Zhejiang) Co., Ltd.	9	0
SMPIC ELETRONICS CO., LTD.	0	2 685
Baifu Industrial Sewing Machine Shenbei Electronics Branch	6 668	0
PFAFF Industrial Sewing Machine CO. LTD (Čína)	3 214	1 921
PFAFF Industriesysteme und Maschinen GmbH (Německo)	1 146	2
<b>Celkem krátkodobé závazky k podnikům ve skupině</b>	<b>21 486</b>	<b>10 479</b>
Závazky mimo skupinu	21 683	14 495
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>	<b>43 169</b>	<b>24 974</b>

**4.11. Dohadné účty pasivní**

(údaje v tis. Kč)	Rok 2025	Rok 2024
Nevyfakturovaný materiál	1 019	354
Nevyčerpaná dovolená	693	1 475
Nevyfakturované služby, energie apod.	3 440	3 471
<b>Celkem</b>	<b>5 152</b>	<b>5 300</b>

**4.12. Ostatní rezervy**

V roce 2025 byla vytvořena rezerva na odměny za rok 2025 ve výši 2 000 tis. Kč (v roce 2024 nebyla vytvořena rezerva na odměny za rok 2024).

**4.13. Závazky k zaměstnancům**

Společnost má k 31. 12. 2025 vůči svým zaměstnancům závazek ve výši 19 804 tis. Kč (k 31. 12. 2024 činil 22 400 tis. Kč).

**4.14. Odložená daň**

V roce 2025 byl zaúčtován výsledný odložený daňový závazek ve výši 28 531 tis. Kč (v roce 2024 odložený daňový závazek ve výši 30 231 tis. Kč).

Potencionální odložená daň vyplývá z následujících titulů:

(údaje v tis. Kč)	Stav k 31. 12. 2025	Stav k 31. 12. 2024
Oprávký dlouhodobého majetku	-37 582	-38 975
Zásoby	8 631	8 495
Pohledávky	0	249
Rezervy	420	0
<b>Celkem</b>	<b>-28 531</b>	<b>-30 231</b>

**4.15. Daň z příjmu za běžnou činnost a mimořádnou činnost**

Výše daně za rok může být porovnána se ziskem dle výsledovky následovně:

(údaje v tis. Kč)	Stav k 31. 12. 2025	Stav k 31. 12. 2024
Zisk před zdaněním	46 006	16 879
Daňový dopad nákladů, které nejsou daňově uznatelné	9 281	-8 963
Daňový dopad výnosů, které nejsou daňově uznatelné	0	-4
Rozdíl, o který daňové odpisy převyšují účetní odpisy	6 712	11 820
Uplatnění nákladů na výzkum a vývoj	0	0
Odečet podle § 34	0	0
Základ daně	61 999	19 732
Sazba daně	21 %	21 %
Daň z příjmů	13 020	4 144
Slevy na dani	600	-600
<b>Celkem daň z příjmů za běžnou činnost a z mimořádné činnosti</b>	<b>12 420</b>	<b>3 544</b>
<b>Zaplacená záloha na daň z příjmů</b>	<b>-18 246</b>	<b>-12 498</b>
<b>Nedoplatek daně z příjmů</b>	<b>-5 826</b>	<b>-8 954</b>

Na základě zjištění daňové kontroly byla za rok 2017 a 2018 doměřena daň ve výši 10 750 tis. Kč. V roce 2024 byla na tuto hodnotu vytvořena rezerva ve výši 10 750 tis. Kč. V roce 2025 byla tato částka ve splatnosti uhrazena a rezerva rozpuštěna.

Zaúčtovaná rezerva na daň roku 2025 byla kompenzována s uhrazenými zálohami a přeplatek daně ve výši 5 826 tis. Kč je vykázán v daňových pohledávkách.

**4.16. Výnosy z běžné činnosti podle hlavních činností**

(údaje v tis. Kč)	Stav k 31. 12. 2025			Stav k 31. 12. 2024		
	Tuzemsko	Zahraniční	Celkem	Tuzemsko	Zahraniční	Celkem
Výrobek Dürkopp Adler	1 681	948 059	949 740	1 547	963 410	964 957
Výrobek Minerva	119	50 779	50 898	150	91 930	92 080
Služby a ostatní (kooperace)	2 795	22 196	24 991	12 907	22 337	35 244
<b>Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb celkem</b>	<b>4 595</b>	<b>1 021 034</b>	<b>1 025 629</b>	<b>14 604</b>	<b>1 077 677</b>	<b>1 092 281</b>

**4.17. Spotřebované nákupy**

(údaje v tis. Kč)	Stav k 31. 12. 2025	Stav k 31. 12. 2024
Spotřeba materiálu	481 409	441 462
Spotřeba energie	29 329	26 184
<b>Spotřebované nákupy celkem</b>	<b>510 738</b>	<b>467 646</b>

**4.18. Služby**

(údaje v tis. Kč)	Stav k 31. 12. 2025	Stav k 31. 12. 2024
Opravy a udržování	9 548	21 279
Cestovné	1 386	1 104
Náklady na reprezentaci	430	283
Přepravné	3 969	4 624
Kooperace	22 411	23 722
Poradenství, ručení a ostatní služby od DA	0	0
Využívání hardware a software SAP	4 646	4 481
Provize	0	50
Agenturní zaměstnanci	4 525	5 925
Audit	670	651
Ostatní služby	25 559	23 136
<b>Celkem</b>	<b>73 144</b>	<b>85 255</b>

Ostatní služby představují nájemné, poradenství a ostatní služby spojené s údržbou a provozem budov.

**4.19. Jiné provozní výnosy**

(údaje v tis. Kč)	Stav k 31. 12. 2025	Stav k 31. 12. 2024
Skonto	1 769	1 625
Náhrada pojistné události	149	150
Dotace	129	0
Ostatní provozní výnosy	180	444
Přebytky zásob, náhrady mank a škod na provozním majetku	159	331
<b>Ostatní provozní výnosy celkem</b>	<b>2 386</b>	<b>2 550</b>

**4.20. Jiné provozní náklady**

(údaje v tis. Kč)	Stav k 31. 12. 2025	Stav k 31. 12. 2024
Dary	1 003	1 227
Ostatní provozní náklady	798	682
Penále	4 445	0
Odpis pohledávek	0	3
Skonto	3	27
Manka a škody v provozní oblasti	136	153
<b>Ostatní provozní náklady celkem</b>	<b>6 385</b>	<b>2 092</b>

V roce 2025 bylo vyúčtováno penále a úrok z prodlení ve výši 4 329 tis. Kč z doměrku daně z příjmů za rok 2017 a 2018. Penále a úrok z prodlení byly ve splatnosti v roce 2025 uhrazeny.

**4.21. Změna stavu opravných položek a rezerv****Provozní oblast**

(údaje v tis. Kč)	Stav k 31. 12. 2025	Stav k 31. 12. 2024
Změna opravné položky k zásobám materiálu, zboží	-2 477	4 446
Změna opravné položky k výrobním zásobám	3 121	-231
Změna opravné položky k pohledávkám	-1 184	1 056
Změna opravné položky k majetku	0	-126
Změna ostatních rezerv	2 000	-4 500
<b>Změna stavu opravných položek v provozní oblasti</b>	<b>1 460</b>	<b>645</b>

**4.22. Ostatní finanční výnosy a náklady**

(údaje v tis. Kč)	Stav k 31. 12. 2025	Stav k 31. 12. 2024
Kurzové zisky	6 443	2 442
<b>Celkem – ostatní finanční výnosy</b>	<b>6 443</b>	<b>2 442</b>
Kurzové ztráty	1 339	6 535
Ostatní finanční náklady	3 988	4 106
<b>Celkem – ostatní finanční náklady</b>	<b>5 327</b>	<b>10 641</b>

**4.23. Transakce se spřízněnými osobami****4.23.1. Výnosy realizované se spřízněnými subjekty**

2025 (údaje v tis. Kč) Subjekt	Vztah ke společnosti	Výrobky	Zboží	Služby	Materiál	Celkem
Dürkopp Adler GmbH, Bielefeld	Mateřská společnost	992 339	21 797	37 500		1 051 636
DAP France S.A.S.	Sesterská společnost	0	26	186		212
DAP Polska Sp. z o.o.	Sesterská společnost	155	0	11		166
S.C. Dürkopp Adler S.R.L.	Sesterská společnost	2 888	2	851		3741
KSL Joining Technology GmbH	Sesterská společnost	39	5	0		44
PFAFF Industriesysteme und Maschinen GmbH	Sesterská společnost	3 502	188	1		3 691
<b>Celkem</b>		<b>998 923</b>	<b>22 018</b>	<b>38 549</b>		<b>1 059 490</b>

**2024**

(údaje v tis. Kč) Subjekt	Vztah ke společnosti	Výrobky	Zboží	Služby	Materiál	Celkem
Dürkopp Adler GmbH, Bielefeld	Mateřská společnost	1 013 840	21 336	32 934		1 068 110
DAP America, Inc. USA	Sesterská společnost	1 426	0	30		1 456
DAP France S.A.S.	Sesterská společnost	322	23	66		411
DAP Italia S.r.l.	Sesterská společnost	438	9	0		447
DAP Polska Sp. z o.o.	Sesterská společnost	6	0	-2		4
S.C. Dürkopp Adler S.R.L.	Sesterská společnost	2 473	2	861		3 336
PFAFF Industriesysteme und Maschinen GmbH	Sesterská společnost	37 092	611	31		37 734
<b>Celkem</b>		<b>1 055 597</b>	<b>21 981</b>	<b>33 920</b>		<b>1 111 498</b>

Společnost realizuje značnou část svých tržeb s mateřskou společností Dürkopp Adler GmbH a ostatními spřízněnými subjekty.

**4.23.2. Nákupy realizované se spřízněnými subjekty**

Společnost nakupuje od mateřské společnosti Dürkopp Adler GmbH, Bielefeld materiál a polotovary, které slouží k výrobě strojů. Dále jsou poskytovány služby od mateřské společnosti, a to:

(údaje v tis. Kč)	Stav k 31. 12. 2025	Stav k 31. 12. 2024
Podpora SAP	4 646	4 481
<b>Celkem</b>	<b>4 646</b>	<b>4 481</b>

## 5. Zaměstnanci, vedení společnosti a statutární orgány

### 5.1. Osobní náklady a počet zaměstnanců včetně představenstva

Průměrný počet zaměstnanců	2025	2024
Zaměstnanci	562	698
Vedení společnosti	9	9
<b>Celkem</b>	<b>571</b>	<b>707</b>

Osobní náklady (údaje v tis. Kč)	Osobní náklady celkem 2025	Osobní náklady celkem 2024
Zaměstnanci	393 795	439 881
Vedení společnosti	6 976	6 671
Odměny členům orgánů společnosti	4 138	4 872
<b>Celkem</b>	<b>404 909</b>	<b>451 424</b>

### 5.2. Poskytnuté půjčky, úvěry či ostatní plnění

Členům představenstva jsou poskytována vozidla s možností využití pro soukromé účely. Dále byly v roce 2025 vyplaceny odměny členům orgánům společnosti ve výši 4 138 tis. Kč.

Vývoj personálu v roce 2025, byl vzhledem ke stálému snižování počtu zakázek, nucen pružně reagovat na tento vývoj. Pokračovalo se v průběžném snižování stavu zaměstnanců. K 1. lednu 2025 bylo zaměstnáno 615 vlastních, 5 agenturních zaměstnanců a dva členové představenstva.

K 31. prosinci 2025 bylo zaměstnáno 535 vlastních zaměstnanců, 5 agenturních zaměstnanců a dva členové představenstva.

## 6. Závazky neuvedené v účetnictví

K 31. 12. 2025 se společnost neúčastnila žádného soudního sporu, jehož rozhodnutí by mělo podstatný dopad na společnost.

Všechny mimobilanční závazky (zástavní práva apod.) jsou uvedeny v účetní závěrce.

## 7. Události, které nastaly po datu účetní závěrky

Po datu účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku.

## Zpráva nezávislého auditora

Akcionářům společnosti MINERVA BOSKOVICE, a.s.

### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti MINERVA BOSKOVICE, a.s., se sídlem Sokolská 1318/60, 680 01 Boskovice, identifikační číslo 000 10 944 (dále jen „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných informací o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. 12. 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025, v souladu s českými účetními předpisy.

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti, tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou a

- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržovaných ostatních informacích žádné významné věcné nesprávnosti nezjistili.

#### Odpovědnost statutárního a dozorčího orgánu Společnosti za účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá její dozorčí orgán.

#### Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.

- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární a dozorčí orgán Společnosti mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 30. března 2026

Auditorská společnost:

*BDO Audit s.r.o.*

BDO Audit s.r.o.

evidenční číslo 018

Statutární auditor:

*Lukáš Hendrych*  
Ing. Lukáš Hendrych

evidenční číslo 2169



**MINERVA<sup>®</sup>**

*Člen skupiny firem DÜRKOPP ADLER*

MINERVA BOSKOVICE, a.s.

Sokolská 1318/60 | 680 01 Boskovice | Česká republika | IČ: 00010944 | [www.minerva-boskovice.cz](http://www.minerva-boskovice.cz)